



ORGAN  
Regionfullmäktige

## Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 1 juni varje år)

### Partiets namn

Centerpartiet i Örebro län

### Redovisningsperiod

20190101 - 20191231

### Av partiet utsedd granskare

Namn: Kenneth Andersson

Adress: Kalle Posts väg 31, 70229 Örebro

Telefonnummer: 0768-727 857

E-postadress: kenneth.andersson@centerpartiet.se

### Redovisning:

(Här anges på vilket sätt partistödet har använts för att stärka partiets ställning i den regionala demokratin och hur det har använts för det regionala partiarbetet som riktar sig till medlemmarna i regionen.)

- till demokratiutveckling och föreningsutveckling i syfte till att få fler politiskt aktiva.
- till utbildning och fortbildning av medlemmar i föreningskunskap och politik för att på så sätt stärka rekryteringsbasen för tillsättning av politiska uppdrag.
- till informationsverksamhet
- till intern och extern mötesverksamhet
- till kontaktknytande verksamhet för att få inspel till partiets politik.
- till kontakt och samarbete med andra ideella föreningar och organisationer
- till besök hos företag och offentlig förvaltning
- till utskick, t ex papper och kuvert, framställning av kallelser och inbjudningar
- till kopieringskostnader och porto
- till grafisk framställning, t ex flygblad, foldrar och informationsblad
- till skötsel av Hemsidor, underhåll och uppdateringar
- till medlemsregister, skötsel av medlemsregister, uppdateringar
- till reklamartiklar, t ex giveaways till utåtriktad verksamhet, roll-ups m m

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Örebro den 26/5 2020

Kenneth Andersson

Namn/namnförtydligande (utsedd granskare för ovan nämnda parti)

Ankom  
Regionkansliet  
2020 -05- 2 5

## Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 1 juni varje år)

### Partiets namn

Vänsterpartiet Örebro län

### Redovisningsperiod

Januari – december 2019

### Av partiet utsedd granskare

Namn: Leif Gustafsson  
Adress: Eldarevägen 3, 69153 Karlskoga  
Telefonnummer: 070-573 33 91  
E-postadress: leif.barsax@telia.com


### Redovisning:

Partistödet har använts för att stärka Vänsterpartiets ställning i den regionala demokratin och genom att driva en politisk verksamhet med anknytning till Region Örebro län.

Under 2019 har Vänsterpartiet Örebro län haft olika aktiviteter, kurser och konferenser för att stärka medlemmarnas möjligheter till delaktighet i partiets arbete men även öka medborgligt inflyttande över de politiska frågor som drivs i Region Örebro län. Bland dessa aktiviteter kan nämnas t.ex. öppna möten, medborgardialog i regionens länsdelar, möten med länets organisationer och civilsamhället, paneldebatter, studier och utbildningar för medlemmarna, manifestationer, demonstrationer mm. Partiet har en gemensam lokal i Föreningarnas Hus på Slottsgatan 13A med partiföreningen i Örebro, samt en anställd administrativ sekreterare på distriktsexpeditionen.

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter.

**Karlskoga den 19 maj 2020**

 / Leif Gustafsson

Namn/namnförtydligande (utsedd granskare för ovan nämnda parti)

## Redovisning av regionalt partistöd 2019 till Kristdemokraterna i Örebro län

Det regionala partistödet 2019 på 1 057 875 kr är en viktig budgetpost för partidistriktet i det regionala demokratiarbetet.

Medlen används i huvudsak i regionen för att finansiera

- Mötesomkostnader och sammanträden
- Utbildningar av förtroendevalda
- Organisationsutveckling
- Gemensamma kanslilokaler med personal i Örebro
- Medlemsinformation och medlemstidning
- Valkostnader avseende framför allt
  - valinformation via olika mediekanaler
  - annonsering och affischering
  - offentliga möten

Vi betalar också vissa kostnader till riksorganisationen gällande

- Medlemsregister
- Intranät och hemsidor
- Konferenser och besök vid utåtriktade respektive partiinterna aktiviteter
- Kampanjupplägg, kampanjmaterial och diverse support

Örebro 11 maj 2020



Agne Ericsson

Partidistriktets revisor

Kumlins väg 12, 703 83 ÖREBRO

070-570 59 48

[agne.ericsson@kristdemokraterna.se](mailto:agne.ericsson@kristdemokraterna.se)

12

Anmälning- och  
meddelandeärenden

20RS387

Tjänsteställe, handläggare  
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum  
2020-08-26

**FöredragningsPM**  
Dnr: 20RS387

Organ  
**Regionstyrelsen**

## **Anmälnings- och meddelandeärenden**

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen.

### **Sammanfattning**

Anmälningsärenden:

1. Regiondirektören har fattat beslut om anställning av förvaltningschef för Regionservice, 20RS6587.
2. Upphandlingschefen har fattat beslut om transporträttegångsfullmakt till Region Uppsala i mål om överprövning av upphandling avseende antidecubitusmadrasser, 20RS3313.
3. Sammanställning av lista över tillsvidareanställningar inom Regionservice juni 2020, 20RS670.
4. Områdeschefen för Habilitering och hjälpmedel har fattat beslut om chefsavtal för verksamhetschef vid Tolcentralen, 20RS6013.
5. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat beslut om anställning av förvaltningsövergripande chefläkare vid Region Örebro län, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.
6. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat beslut om anställning av ekonomichef vid Region Örebro län, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.
7. Regiondirektören har undertecknat personuppgiftsbiträdesavtal mellan Region Örebro län och Visiba Group AB, 19RS4349.

8. Regiondirektören har fattat beslut om vidaredelegation av beslutsrätt i regional ledning.
9. Regionjurist har fattat beslut om att delvis avslå begäran om utlämnande av e-post, 19RS9344.
10. Forskning och utbildning har överlämnat sammanställning av lönetilläggsärenden april-juni 2020.
11. Regiondirektören har fattat beslut om firmateckning i vissa fall, 20RS1460-3.
12. Regiondirektören har beslutat att bevilja inkommen begäran avseende tillfällig samordning av verksamheterna Kopparbergs vårdcentral och Lindesbergs vårdcentral samt ändrade öppettider primärvårdsjourmottagningen i närsjukvårds område norr, 20RS6781-2.

## Meddelandeärenden:

1. Sveriges kommuner och Regioner har överlämnat
  - Beslut och justeringar i RIPS för år 2020.
  - Överenskommelse om kompetens- och omställningsavtal, KOM-KR m m.
  - Information om statsbidraget för kompetenslyft till äldreomsorgen.
2. Länsstyrelsen, Örebro län har överlämnat information om tillfälliga föreskrifter gällande förbud för båttrafik på Stora och Lilla Lindesjön samt Bottenån upp till bron vid riksväg 68 inom Lindesbergs kommun.
3. Per-Olof Larsson, tillförordnad områdeschef, är tillförordnad förvaltningschef Företagshälsa och Tolkförmedling 2020-06-15 – 2020-06-21, 2020-06-23 – 2020-06-26, 20RS2231.
4. Marjetta Leijonhufvud, kommunikationsdirektör, är tillförordnad förvaltningschef Företagshälsa och Tolkförmedling 2020-07-27 – 2020-08-02, 20RS2231.
5. Johan Ljung, områdeschef, är tillförordnad förvaltningschef Regional utveckling 2020-07-06 – 2020-07-12, 20RS2231.
6. Ingmar Ångman, områdeschef, är tillförordnad förvaltningschef Regional utveckling 2020-07-13 – 2020-07-19, 20RS2231.
7. Therese Hjelseth, områdeschef, är tillförordnad förvaltningschef Regional

utveckling 2020-07-27 – 2020-08-09, 20RS2231

8. Pia Lindahl, chef HR, är tillförordnad förvaltningschef Folkvandvården 2020-07-06 – 2020-07-12, 19RS2019.

9. Annika Gustafsson, verksamhetschef, är tillförordnad förvaltningschef Folkvandvården 2020-07-13 – 2020-07-19, 19RS2019.

10. José Mela, verksamhetschef, är tillförordnad förvaltningschef Folkvandvården 2020-07-20 – 2020-07-26, 19RS2019.

11. Christer Ohlsson, chef ekonomi/IT är tillförordnad förvaltningschef Folkvandvården 2020-07-27 – 2020-08-09, 19RS2019.

12. Lennart Frommegård, ekonomidirektör, är tillförordnad chef Patientnämnden 2020-07-08 – 2020-07-12, 20RS2231.

13. Maria Åkesson, HR-direktör, är tillförordnad chef Patientnämnden 2020-07-13 – 2020-07-19, 20RS2231.

14. Caroline Balkstedt är tillförordnad chef för patientnämndens kansli under Markus Philipssons semester 2020-07-20 – 2020-07-26.

15. Marjetta Leijonhufvud, kommunikationsdirektör, är tillförordnad chef Patientnämnden 2020-07-27 – 2020-08-02, 20RS2231.

16. Mats G Karlsson, forsknings- och utbildningschef, är tillförordnad hälso- och sjukvårdsdirektör 2020-06-22 – 2020-07-12, 20RS2231.

17. Arto Åkerman, ekonomichef, är tillförordnad förvaltningschef Regionservice 2020-07-13 – 2020-07-26, 19RS2019.

18. Torbjörn Sjölander, områdeschef, är tillförordnad förvaltningschef Regionservice 2020-07-27 – 2020-08-09.

19. Jonas Claesson, hälso- och sjukvårdsdirektör är tillförordnad regiondirektör 2020-07-13 – 2020-08-02.

20. Domarnämnden har överlämnat protokoll från 2020-06-10.

21. Kammarrätten i Göteborg har överlämnat dom i mål nr 2771-20 Rätt att ta del av allmän handling, 20RS4630.

22. Månadsrapport och innehavsrapport pensionsmedelsportfölj och skuldportfölj för

Tjänsteställe, handläggare  
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum  
2020-08-26

**FöredragningsPM**  
Dnr: 20RS387

Region Örebro län juni och juli 2020.

23. Vårdföretagarna har överlämnat skrivelse om vårdskulden, 20RS6962.

24. Synskadades Riksförbund Örebro län har överlämnat skrivelse avseende Region Örebro läns beslut om avgift för hjälpmedel, 20RS6973.

25. Regionens revisorer har överlämnat revisionsrapporten Granskning av varuförsörjningsnämnden – upphandling och byte av tredjepartsleverantör av förbrukningsmaterial, 20RS7113.

26. Mälardalsrådet har överlämnat föredragningslista med handlingar inför rådsmötet den 21 augusti 2020.

27. Skrivelse från medborgare avseende synpunkter på Region Örebro läns ledning, 20RS1035-174.

28. Beslut från regionstyrelsens arbetsutskott 2020-06-02 § 40, kompetens och omställningsavtal – KOM-KR, 20RS4937.

### **Beslutsunderlag**

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-08-26

Rickard Simonsson  
Regiondirektör



20RS6587-1

Tjänsteställe, handläggare  
Regionkansliet, Maria Åkesson

Datum  
2020-06-09

RS 2020:29

## Beslut om anställning som förvaltningschef för Regionservice

Regiondirektören beslutar efter sedvanlig rekryteringsprocess att Mehmed Hasanbegovic förordnas på tjänsten som förvaltningschef för Regionservice i Region Örebro län.

Förordnandet gäller för tiden 2020-11-01 – 2024-10-31.

Örebro den 9 juni 2020



Rickard Simonsson  
Regiondirektör

Postadress  
Region Örebro län  
Regionkansliet  
Box 1613, 701 16 Örebro  
E-post: [regionen@regionorebrolan.se](mailto:regionen@regionorebrolan.se)

Besöksadress  
Eklundavägen 2, Örebro  
Tel: 019-602 10 00  
Organisationsnummer: 232100-0164

Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Inger Andersson

Datum  
2020-06-03

**Delegationsbeslut**  
Dnr: 20RS1460-3

## Region Örebro läns firmateckning i vissa fall

### Ärendebeskrivning

Bemyndigande att teckna Region Örebro läns firma samt Region Örebro läns donationsstiftelser vad avser åtgärder enligt regionens finanspolicy och riktlinje för finansförvaltningen samt att utfärda betalningsuppdrag, skattedeclarationer, utkvittera inflytande medel och värdeförsändelser.

### Underlag

Regionstyrelsens beslut 2018 01 26, § 5.

### Beslut

Regiondirektören beslutar

att tillsvidare bemyndiga ekonomidirektör Lennart Frommegård, redovisningsansvarig Inger Andersson, finanscontroller Caroline Klefbom och fr o m 2020 08 01 ekonomi- och personalchef Maria Pisoni-Sundahl vid dotterbolaget Länsgården Fastigheter AB, två i förening, att teckna Region Örebro läns firma samt Region Örebro läns donationsstiftelser vad avser åtgärder enligt regionens finanspolicy samt riktlinje för finansförvaltningen antagen av regionfullmäktige februari 2017 (§ 14/2017).

att tillsvidare bemyndiga ekonomidirektör Lennart Frommegård att, med kontrasignation av ekonomiadministratören Joanna Polak, på Region Örebro läns vägnar utfärda betalningsuppdrag, löneutbetalningar, checkar, anvisningar på regionens bank- och plusgirokonton, skattedeclaration, punktskattedeclarationer samt ansökan ersättning mervärdesskatt och utkvittera till regionen och av regionstyrelsen förvaltade donationsstiftelser inflytande medel och ankommande värdeförsändelser.

att vid förfall för Lennart Frommegård ska nämnda underskrift verkställas av antingen redovisningsansvarig Inger Andersson, budgetchef Ingrid Domberg, Förvaltningschef Catharina Schlyter, ekonomichef Arto Åkerman, områdeschef Camilla Almgren, avdelningscheferna Annie Vestin, Malin Wirsén-Björklund eller Karin Holmberg med kontrasignation av Joanna Polak, samt

att vid förfall av kontrasignanten Joanna Polak ska kontrasignation ske av ekonomiadministratörerna Thomas Kulin, Jennie Heiwall, Sara Sundfjäll eller Marika Boija

att för betalning av fakturor till leverantörer i utlandet ska kontrasignation ske av ekonomiadministratörerna Helén Nilsson, Eva-Lena Skovlund, Marie Andersson, Joanna Polak, Thomas Kulin, Linus Sjöstedt t o m 2020 07 24 eller Sara Sadikovic fr o m 2020 09 07

att för betalning av transaktioner inom pensionsmedelsportföljen från kontonummer 1804 27 02604 hos Nordea Bank AB ska kontrasignation ske av ekonomiadministratörerna Charlotta Stöltenhielm, Helén Nilsson eller Jennie Heiwall



Rickard Simonsson  
Regiondirektör

TJÄNSTESTÄLLE, HANDLÄGGARE  
Regionkansliet, Karolina Stridh/assDATUM  
2020-06-15BETECKNING  
Dnr:20RS6781-2Områdeschef  
Elisabeth Liljekvist  
Område närsjukvård norr*För kännedom:*  
Hälso- och sjukvårdsdirektören  
Regionstyrelsen, Hälso- och sjukvårdsnämnden  
Beredning för närsjukvård, Hälsovalsenheten

## Beslut gällande begäran om tillfällig samordning av verksamheterna Kopparbergs vårdcentral och Lindesbergs vårdcentral samt ändrade öppettider primärvårdsjourmottagningen i närsjukvårds område norr

### Bakgrund

Utifrån beslutat omställningsarbete för att hantera vården av patienter med Covid begär områdeschef närsjukvårdsområde norr att få justera öppettider i följande verksamheter under sommaren:

### Kopparbergs vårdcentral

Från och med vecka 25 till och med vecka 34 har Kopparbergs vårdcentral öppet för fysiska besök klockan 08.00-16.00 istället för 08.00-17.00, akuta besök efter 16 hänvisas till Lindesbergs vårdcentral. Samarbete kommer att ske gällande telefontiderna mellan Kopparbergs och Lindesbergs vårdcentral vilket innebär tillgänglighet ordinarie telefontider. Akuttelefonen kopplas ihop med Lindesbergs akuttelefon från klockan 15.00 varje dag till och med 17.00. Läkare finns tillgänglig fram till klockan 17.00 alla dagar för den kommunala vården, dödsfall, LPT och liknande.

### Primärvårdsjouren

Från och med vecka 25 till och med vecka 35 minskas mottagningens öppettider på vardagar med en timma och stänger klockan 19.00. Under samma tidsperiod minskas mottagningens öppettider på helger med två timmar och stänger klockan 18.00. Mottagningens öppettider blir således vardagar 17.30-19.00 och helger 11.00-18.00.

### I händelse av utökat behov av Covid-platser under sommaren

I enlighet med den plan som beslutats om i regional sjukvårdsledning gällande vårdplatser i sommar ska, om behov uppstår, Lindesbergs lasarett trappa upp antal Covid-vårdplatser från 4 till 8. För att klara av bemanningen av 8 platser under sommaren kräver det ytterligare sammanslagning av vårdcentraler än vad man i dagsläget fått beviljat i tidigare beslut. Hällefors vårdcentral behöver då eventuellt slås samman med Nora vårdcentral. Team för stöd till den kommunala vården är tillgänglig trots sammanslagning. Även vårdcentralsjouren kommer att stängas, dock kvarstår distriktsläkare i jour. Förhoppningen är att inte behöva gå till detta läge men områdeschef i norr önskar ändå informera om konsekvenserna om planen behöver effektueras.

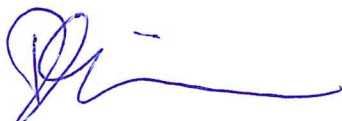
Forts...

**Beslut**

Region Örebro län har tagit del av informationen och ger, enligt direktiv i Krav- och kvalitetsbok Hälsöval Örebro län, medgivande till tillfällig samordning av verksamheterna Kopparbergs vårdcentral och Lindesbergs vårdcentral from 15 juni 2020 och som längst till den 23 augusti 2020 med hänvisning av akuta besök efter kl 16 till Lindesbergs vårdcentral enligt ovan. Region Örebro län har även tagit del av informationen ovan gällande primärvårdsjouren och lämnar medgivande till att tillfälligt minska öppettiderna för primärvårdsjouren mellan vecka 25 till vecka 35 enligt ovan.

Vid händelse av utökat behov av Covid-platser på Lindesbergs lasarett under sommaren enligt ovan, lämnar Region Örebro län medgivande till tillfällig samordning mellan Hällefors vårdcentral samt Nora vårdcentral.

Områdeschef för närsjukvårdsområde norr ska informera befolkningen i norra länsdelens kommuner gällande ovan beslut.

**Örebro 2020-06-15**

**Rickard Simonsson**  
Regiondirektör

Värdepapper	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde	Förändring	Avkastning innevarande månad	Avkastning index innevarande månad	Avkastning innevarande år	Avkastning index innevarande år
<b>Globala aktier</b>	<b>900 276 244</b>	<b>1 103 649 480</b>	<b>203 373 236</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>-6,7%</b>	<b>-6,7%</b>
Lannebo Europa Småbolag A	56 231 105	47 401 983	-8 829 122	0,2%	2,0%	-15,9%	-6,7%
Nordea Emerging Stars Equity Fund	69 457 215	112 593 377	43 136 163	9,9%	2,0%	-0,4%	-6,7%
Nordea Global Climate & Environment	141 079 155	200 622 728	59 543 573	3,0%	2,0%	-1,1%	-6,7%
Nordea Inst. Aktiefonden Världen	143 935 657	205 268 158	61 332 501	1,4%	2,0%	-5,2%	-6,7%
SHB Amerika Småbolag Criteria Tema	56 475 010	70 242 892	13 767 882	2,1%	2,0%	0,5%	-6,7%
SHB Global Selektiv	67 058 128	84 573 884	17 515 756	1,8%	2,0%	-2,5%	-6,7%
SPP Aktiefond Stabil A	303 299 034	321 947 989	18 648 955	-0,9%	2,0%	-13,5%	-6,7%
Tundra Sustainable Frontier Fund A	62 740 941	60 998 469	-1 742 472	2,1%	2,0%	-10,0%	-6,7%
<b>Svenska aktier</b>	<b>470 525 097</b>	<b>554 827 460</b>	<b>84 302 363</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,4%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-4,1%</b>
C Worldwide Sweden Small Cap	70 000 000	70 043 236	43 236	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%
Cliens Småbolag B	91 954 303	134 003 359	42 049 056	3,0%	2,4%	-1,6%	-4,1%
Cliens Sverige Fokus B	78 368 623	94 573 722	16 205 099	1,7%	0,0%	-4,0%	-4,1%
SHB Sverige Tema	70 000 000	70 582 746	582 746	0,9%	1,2%	0,9%	1,2%
SHB Sverige Index Criteria	160 202 171	185 624 397	25 422 226	1,4%	0,0%	-5,9%	-4,1%
<b>Nominella räntor</b>	<b>1 141 821 192</b>	<b>1 123 101 135</b>	<b>-18 720 057</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,4%</b>	<b>1,0%</b>
Nordea Bostadsobligationsfond	190 105 868	171 586 403	-18 519 464	0,3%	0,3%	0,6%	1,0%
Nordea European Covered Bond Fund	200 000 000	205 948 054	5 948 054	0,9%	0,3%	2,6%	1,0%
Nordea Företagsobligationsfond	136 616 232	132 059 480	-4 556 752	1,3%	0,3%	-1,5%	1,0%
Nordea Inst. Kortränta	110 265 212	112 379 903	2 114 691	0,3%	0,3%	0,3%	1,0%
Nordea Inst. Räntefonden Långa	95 881 324	90 758 995	-5 122 328	0,4%	0,3%	1,0%	1,0%
Nordea Swedish Bond Stars	174 991 114	174 907 799	-83 314	0,3%	0,3%	0,3%	1,0%
SHB Företagsobligationsfond	100 000 000	100 056 840	56 840	0,1%	0,2%	0,1%	0,2%
Mercer Short Duration Global Fund	133 961 443	135 403 660	1 442 217	0,8%	0,3%	0,6%	1,0%
<b>Reala räntor</b>	<b>92 411 767</b>	<b>91 728 594</b>	<b>-683 173</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-3,0%</b>
SEB Realräntefond	92 411 767	91 728 594	-683 173	1,6%	1,6%	-2,4%	-3,0%
<b>Alternativa placeringar</b>	<b>348 487 041</b>	<b>347 750 461</b>	<b>-736 580</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,2%</b>	<b>2,0%</b>	<b>0,9%</b>
Mercer Hållbara Investeringar	16 074 041	14 379 737	-1 694 304	0,0%	0,2%	0,4%	0,9%
Örebro Läns Landsting Revers 371220	150 000 000	150 000 000	0	2,9%	0,2%	3,1%	0,9%
Örebro Läns Landsting Revers 461215	32 383 000	32 383 000	0	0,1%	0,2%	0,3%	0,9%
SPP Fastighetsfond	150 030 000	150 987 724	957 724	0,0%	0,2%	0,9%	0,5%
<b>Kassa</b>	<b>24 539 217</b>	<b>24 539 217</b>					
<b>Totala portföljen</b>	<b>2 978 060 558</b>	<b>3 245 596 347</b>	<b>267 535 789</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,4%</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-2,3%</b>

Värdepapper	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde	Förändring	Avkastning innevarande månad	Avkastning index innevarande månad	Avkastning innevarande år	Avkastning index innevarande år
<b>Globala aktier</b>	<b>900 938 869</b>	<b>1 096 581 816</b>	<b>195 642 947</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>-7,3%</b>	<b>-7,5%</b>
Lannebo Europa Småbolag A	56 346 357	47 908 838	-8 437 519	0,9%	-0,8%	-15,1%	-7,5%
Nordea Emerging Stars Equity Fund	69 457 215	115 520 659	46 063 445	2,6%	-0,8%	2,2%	-7,5%
Nordea Global Climate & Environment	141 079 155	202 586 938	61 507 783	1,0%	-0,8%	-0,1%	-7,5%
Nordea Inst. Aktiefonden Världen	143 935 657	202 332 952	58 397 295	-1,4%	-0,8%	-6,5%	-7,5%
SHB Amerika Småbolag Criteria Tema	56 527 211	69 070 806	12 543 595	-1,7%	-0,8%	-1,2%	-7,5%
SHB Global Selektiv	67 165 661	83 496 178	16 330 517	-1,3%	-0,8%	-3,7%	-7,5%
SPP Aktiefond Stabil A	303 447 225	316 733 316	13 286 090	-1,6%	-0,8%	-14,9%	-7,5%
Tundra Sustainable Frontier Fund A	62 980 388	58 932 130	-4 048 258	-3,5%	-0,8%	-13,2%	-7,5%
<b>Svenska aktier</b>	<b>470 695 793</b>	<b>597 196 343</b>	<b>126 500 550</b>	<b>7,7%</b>	<b>4,1%</b>	<b>1,8%</b>	<b>-0,2%</b>
C Worldwide Sweden Small Cap	70 000 000	77 345 886	7 345 886	10,5%	4,1%	10,6%	4,1%
Cliens Småbolag B	91 995 514	149 271 879	57 276 365	11,4%	4,1%	9,7%	-0,2%
Cliens Sverige Fokus B	78 399 639	98 961 284	20 561 645	4,6%	4,1%	0,5%	-0,2%
SHB Sverige Tema	70 007 573	75 111 528	5 103 955	6,5%	4,1%	7,4%	5,4%
SHB Sverige Index Criteria	160 293 067	196 505 766	36 212 699	5,9%	4,1%	-0,4%	-0,2%
<b>Nominella räntor</b>	<b>1 141 835 498</b>	<b>1 127 535 812</b>	<b>-14 299 686</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,9%</b>	<b>1,0%</b>
Nordea Bostadsobligationsfond	190 105 868	171 754 889	-18 350 978	0,1%	0,1%	0,8%	1,0%
Nordea European Covered Bond Fund	200 000 000	206 635 384	6 635 384	0,3%	0,1%	3,0%	1,0%
Nordea Företagsobligationsfond	136 616 232	134 022 442	-2 593 791	1,5%	0,1%	0,0%	1,0%
Nordea Inst. Kortränta	110 265 212	112 539 475	2 274 263	0,2%	0,1%	0,4%	1,0%
Nordea Inst. Räntefonden Långa	95 881 324	90 929 984	-4 951 340	0,2%	0,1%	1,2%	1,0%
Nordea Swedish Bond Stars	174 991 114	175 117 395	126 282	0,1%	0,1%	0,4%	1,0%
SHB Företagsobligationsfond	100 014 306	100 535 364	521 058	0,5%	0,1%	0,6%	0,2%
Mercer Short Duration Global Fund	133 961 443	136 000 879	2 039 436	0,4%	0,1%	1,0%	1,0%
<b>Reala räntor</b>	<b>92 517 836</b>	<b>92 094 480</b>	<b>-423 356</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-2,7%</b>
SEB Realräntefond	92 517 836	92 094 480	-423 356	0,3%	0,3%	-2,1%	-2,7%
<b>Alternativa placeringar</b>	<b>348 487 041</b>	<b>347 617 667</b>	<b>-869 374</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,0%</b>
Mercer Hållbara Investeringar	16 074 041	14 198 730	-1 875 311	-1,3%	0,2%	-0,9%	1,0%
Örebro Läns Landsting Revers 371220	150 000 000	150 000 000	0	0,1%	0,2%	3,2%	1,0%
Örebro Läns Landsting Revers 461215	32 383 000	32 383 000	0	0,1%	0,2%	0,4%	1,0%
SPP Fastighetsfond	150 030 000	151 035 937	1 005 937	0,3%	0,2%	1,2%	0,6%
<b>Kassa</b>	<b>26 415 348</b>	<b>26 415 348</b>					
<b>Totala portföljen</b>	<b>2 980 890 385</b>	<b>3 287 441 466</b>	<b>306 551 081</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,4%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-1,9%</b>

## Portföljens värde och avkastning

### Fördelning mellan tillgångsslag

	Ingående marknadsvärde (mnkr) 2020	Marknadsvärde	Bokfört värde	Skillnad (orealiserat)
<b>Aktier</b>	<b>1 773,3</b>	<b>1 658,5</b>	<b>1 370,8</b>	<b>287,7</b>
Svenska aktier	556,4	554,8	470,5	84,3
Globala aktier	1 216,9	1 103,6	900,3	203,4
<b>Räntor</b>	<b>1 318,6</b>	<b>1 214,8</b>	<b>1 234,2</b>	<b>-19,4</b>
Nominella räntor	1 174,6	1 123,1	1 141,8	-18,7
Reala räntor	144,0	91,7	92,4	-0,7
<b>Alternativa</b>	<b>198,5</b>	<b>347,7</b>	<b>348,5</b>	<b>-0,7</b>
Kassa	17,3	24,5	24,5	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 307,7</b>	<b>3 245,5</b>	<b>2 978,0</b>	<b>267,5</b>

### Målsättning enligt finanspolicy (KPI + 3%)

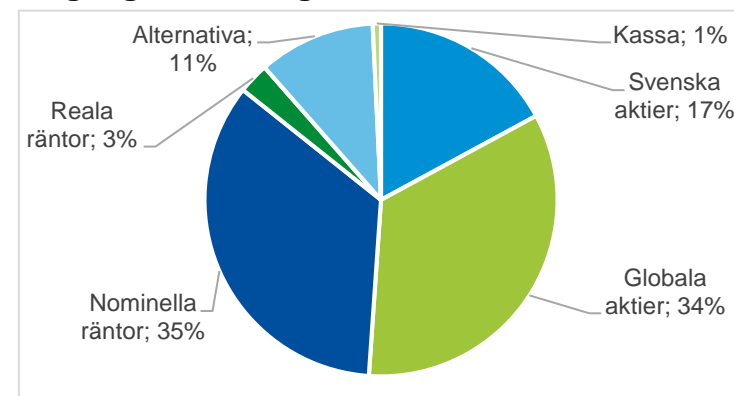
Innevarande år 1,5%

### Avkastning per tillgångsslag

Avkastning	Senaste månaden (mkr)	Senaste månaden (%)	Jämförelse- index*	Aktiv avkastning	Innevarande år (mnkr)	Innevarande år (%)	Jämförelse- index*	Rullande 12 mån (%)	Jämförelse- index*	Rullande 36 mån (%)
<b>Aktier</b>	<b>33,9</b>	<b>1,94%</b>	<b>2,11%</b>	<b>-0,17%</b>	<b>-111,9</b>	<b>-6,4%</b>	<b>-5,7%</b>	<b>2,8%</b>	<b>4,3%</b>	<b>25,0%</b>
Svenska aktier	10,9	1,89%	2,35%	-0,46%	-29,8	-5,4%	-4,1%	4,8%	7,2%	23,0%
Globala aktier	23,0	2,06%	1,98%	0,08%	-82,1	-6,7%	-6,7%	2,1%	2,5%	26,5%
<b>Räntor</b>	<b>9,1</b>	<b>0,76%</b>	<b>0,77%</b>	<b>-0,01%</b>	<b>2,8</b>	<b>0,2%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>0,2%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>3,7%</b>
Nominella	7,7	0,69%	0,29%	0,40%	5,1	0,4%	1,0%	0,7%	0,1%	3,4%
Reala	1,4	1,57%	1,58%	-0,01%	-2,3	-2,4%	-3,0%	-4,5%	-5,2%	1,4%
<b>Alternativa</b>	<b>4,3</b>	<b>1,23%</b>	<b>0,15%</b>	<b>1,08%</b>	<b>6,1</b>	<b>2,0%</b>	<b>0,9%</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,6%</b>	<b>15,3%</b>
<b>Totalt</b>	<b>47,3</b>	<b>1,48%</b>	<b>1,43%</b>	<b>0,05%</b>	<b>-103,1</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1,6%</b>	<b>2,3%</b>	<b>14,7%</b>

\*15% SIXRX Index (svenska aktier), 35% MSCI AC Index (globala aktier),  
 25% OMRX Bond (nominella räntor), 15% OMRX Real (reala räntor), 10% SSVX90 + 2% (alternativa)

### Tillgångsfördelning vid slutet av månaden



### Orealiserat resultat

 Senaste månaden 61,4 mnkr  
 Ackumulerat innevarande år -124,4 mnkr



## Riskkontroll

### Kontroll mot limiter/gränser i finanspolicyn

Limiter	Utfall	Normalportfölj	Avvikelse	Min	Max	
<b>Aktier</b>	<b>51%</b>	<b>50%</b>	<b>1%</b>	<b>15%</b>	<b>70%</b>	✓
Svenska aktier	17%	15%	2%	5%	25%	✓
Globala aktier	34%	35%	-1%	10%	45%	✓
<b>Räntor</b>	<b>37%</b>	<b>35%</b>	<b>2%</b>	<b>25%</b>	<b>70%</b>	✓
Nominella räntor	35%					
Reala räntor	3%					
<b>Alternativa</b>	<b>11%</b>	<b>15%</b>	<b>-4%</b>	<b>0%</b>	<b>25%</b>	✓
Kassa	1%	0%	1%	0%	10%	✓

### Marknadskommentarer

Efter några månader med stark utveckling på de finansiella marknaderna ökade volatiliteten under juni på grund av rädsla för en andra våg av virus spridning och oro för nya handelskonflikter mellan USA och Kina samt mellan USA och Europa. IMF presenterade sin nya konjunkturrapport i vilken man målar upp en dyster bild av den ekonomiska tillväxten då man räknar med en nedgång för global BNP med fem procent i år. Även Världsbanken och OECD publicerade prognoser med ett liknande budskap. Samtidigt visade månadens makrostatistik på en något mer positiv bild då en rad olika inköpschefsindex och andra sentimentsindikatorer vände upp. Aktiemarknaden hade en blandad utveckling men de flesta internationella börserna stängde till slut på plus. I slutet på månaden vände de långa obligationsräntorna ned efter att osäkerheten ökat i marknaden.

### Skuldtäckningsgrad

#### Total pensionsskuld

Pensionsskuld per 31/12 2019 (mnkr)	9 487
Pensionssportfölj (marknadsvärde, mnkr)	3 246
Skuldtäckningsgrad	34%

#### Pensionsskuld i balansräkningen

Pensionsskuld per 31/12 2019 (mnkr)	4 410
Pensionssportfölj (marknadsvärde, mnkr)	3 246
Skuldtäckningsgrad	74%

### Avkastning rullande 12 månader



### Genomförda affärer under månaden

Värdepapper	Transaktion	Belopp
SHB Företagsobligationsfond	Köp	100 mnkr
SHB Sverige Tema	Köp	70 mnkr
C Worldwide Sweden Small Cap	Köp	70 mnkr
Nordea Företagsobligationsfond	Sälj	100 mnkr
Nordea Swedish Stars	Sälj	106 mnkr
Nordea Emerging Stars	Sälj	30 mnkr

### Avsättning (mnkr)

Sedan start	Innevarande år
2 158	41

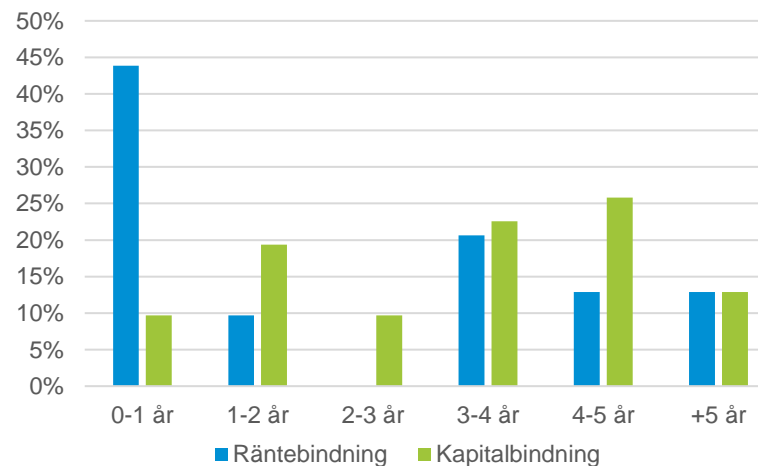
## Skuldportföljens utfall

	Utfall per rapportdag	Utfall föregående rapport	Förändring sedan föregående rapport	Förklaring
<b>Nettoskuld</b>	1 550 000 000	1 550 000 000	0	Sammanlagd lånevolym per sista dag i rapportperiod.
<b>Snittränta senaste 12 mån</b>	0,29%	0,28%	0,01%	Skuldportföljens vägda genomsnittsränta senaste 12 månaderna.
<b>Räntekostnad senaste 12 mån</b>	2 680 170 kr	2 345 176 kr	334 994 kr	Skuldportföljens totala räntekostnad senaste 12 månaderna.
<b>Räntebindning (i år)</b>	2,2	2,3	-0,1	Skuldportföljens vägda genomsnittliga räntebindningstid inklusive derivat. Nyckeltalet relaterar till risken för ökade räntekostnader. Den genomsnittliga räntebindningstiden ska ligga mellan 2-5 år.
<b>Kapitalbindning (i år)</b>	3,4	3,5	-0,1	Skuldportföljens vägda genomsnittliga kapitalbindningstid. Nyckeltalet relaterar till risken för ökade lånemarginaler och svårigheten att refinansiera befintliga lån. Den genomsnittliga kapitalbindningen ska inte understiga 2 år.

## Förfallostruktur

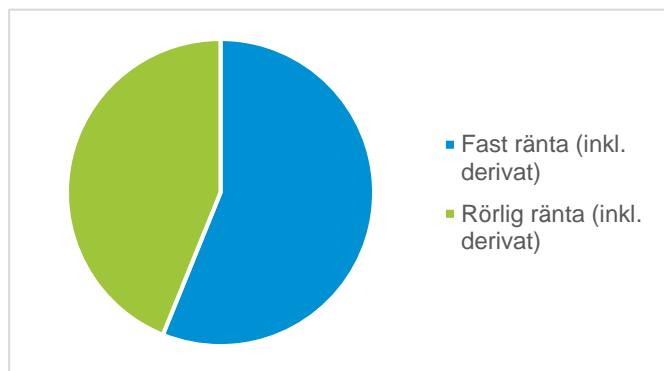
Intervall	Räntebindning	Maximalt	Minimalt
0-1 år	44%	60%	0%
1-2 år	10%	25%	0%
2-3 år	0%	25%	0%
3-4 år	21%	25%	0%
4-5 år	13%	25%	0%
+5 år	13%	25%	0%

Intervall	Kapitalbindning	Maximalt	Minimalt
0-1 år	10%	40%	0%
1-2 år	19%	30%	0%
2-3 år	10%	30%	0%
3-4 år	23%	30%	0%
4-5 år	26%	30%	0%
+5 år	13%	30%	0%



## Fördelning räntetyp

	Andel	Utestående skuld
Fast ränta (inkl. derivat)	56%	870 000 000
Rörlig ränta (inkl. derivat)	44%	680 000 000



## Marknadskommentarer

Kreditmarknaden steg kraftigt när Fed (amerikanska centralbanken) meddelade att de kommer inleda köp av enskilda företagsobligationer. Riksbankens räntebesked angav att de kommer höja ramen för sina tillgångsköp från 300 miljarder kronor till 500 miljarder kronor för att undvika att nedgången i ekonomin och inflationen blir onödigt långvarig och djup. Köpen skall pågå fram till och med juni 2021 men även köp av företagsobligationer inom en ram om totalt 10 miljarder påbörjas från september. Detta besked var positivt då det bedöms ge stöd åt den svenska kreditmarknaden.

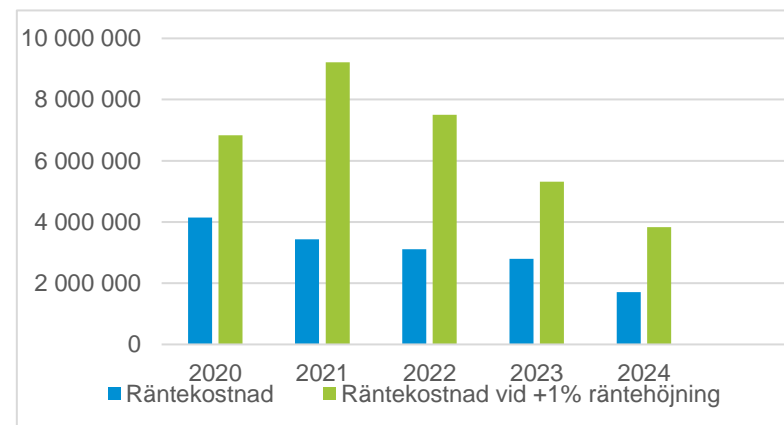
## Motpartsöversikt

Lån	Andel	Utestående skuld
Kommuninvest	100%	1 550 000 000

Derivat	Andel	Utestående skuld
<i>Inga derivat i portföljen</i>		

## Räntekänslighet

Period	Räntekostnad	Räntekostnad vid +1% räntehöjning	Förändring
2020	4 145 502	6 838 257	2 692 755
2021	3 435 639	9 219 844	5 784 205
2022	3 108 722	7 503 281	4 394 559
2023	2 792 301	5 314 348	2 522 047
2024	1 705 047	3 827 544	2 122 497



## Portföljens värde och avkastning

### Fördelning mellan tillgångsslag

	Ingående marknadsvärde (mnkr) 2020	Marknadsvärde	Bokfört värde	Skillnad (orealiserat)
<b>Aktier</b>	<b>1 773,3</b>	<b>1 693,8</b>	<b>1 371,6</b>	<b>322,1</b>
Svenska aktier	556,4	597,2	470,7	126,5
Globala aktier	1 216,9	1 096,6	900,9	195,6
<b>Räntor</b>	<b>1 318,6</b>	<b>1 219,6</b>	<b>1 234,3</b>	<b>-14,7</b>
Nominella räntor	1 174,6	1 127,5	1 141,8	-14,3
Reala räntor	144,0	92,1	92,5	-0,4
<b>Alternativa</b>	<b>198,5</b>	<b>347,6</b>	<b>348,5</b>	<b>-0,9</b>
Kassa	17,3	26,4	26,4	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 307,7</b>	<b>3 287,4</b>	<b>2 980,9</b>	<b>306,6</b>

### Målsättning enligt finanspolicy (KPI + 3%)

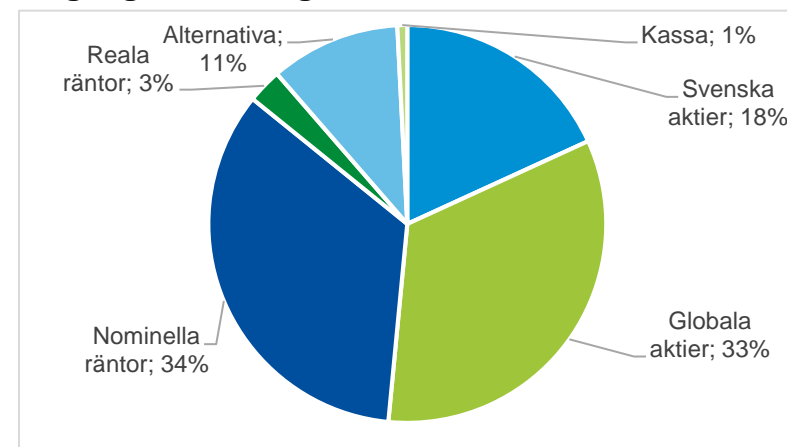
Innevarande år 2,2%

### Avkastning per tillgångsslag

Avkastning	Senaste månaden (mkr)	Senaste månaden (%)	Jämförelse- index*	Aktiv avkastning	Innevarande år (mnkr)	Innevarande år (%)	Jämförelse- index*	Rullande 12 mån (%)	Jämförelse- index*	Rullande 36 mån (%)
<b>Aktier</b>	<b>35,4</b>	<b>1,95%</b>	<b>0,64%</b>	<b>1,31%</b>	<b>-76,5</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,7%</b>	<b>29,0%</b>
Svenska aktier	42,5	7,65%	4,10%	3,55%	12,6	1,8%	-0,2%	13,8%	11,4%	36,3%
Globala aktier	-7,0	-0,63%	-0,83%	0,20%	-89,1	-7,3%	-7,5%	-2,6%	-2,6%	25,8%
<b>Räntor</b>	<b>5,0</b>	<b>0,41%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,26%</b>	<b>7,7</b>	<b>0,6%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>3,8%</b>
Nominella	4,7	0,42%	0,05%	0,37%	9,7	0,9%	1,0%	0,5%	-0,3%	3,6%
Reala	0,3	0,32%	0,31%	0,01%	-2,0	-2,1%	-2,7%	-4,8%	-5,5%	1,2%
<b>Alternativa</b>	<b>0,4</b>	<b>0,11%</b>	<b>0,18%</b>	<b>-0,07%</b>	<b>6,6</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,6%</b>	<b>15,3%</b>
<b>Totalt</b>	<b>40,8</b>	<b>1,26%</b>	<b>0,41%</b>	<b>0,85%</b>	<b>-62,3</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,9%</b>	<b>16,6%</b>

\*15% SIXRX Index (svenska aktier), 35% MSCI AC Index (globala aktier),  
 25% OMRX Bond (nominella räntor), 15% OMRX Real (reala räntor), 10% SSVX90 + 2% (alternativa)

### Tillgångsfördelning vid slutet av månaden



### Orealiserat resultat

 Senaste månaden 39,2 mnkr  
 Ackumulerat innevarande år -85,2 mnkr

## Riskkontroll

### Kontroll mot limiter/gränser i finanspolicyn

Limiter	Utfall	Normalportfölj	Avvikelse	Min	Max	
<b>Aktier</b>	<b>52%</b>	<b>50%</b>	<b>2%</b>	<b>15%</b>	<b>70%</b>	✓
Svenska aktier	18%	15%	3%	5%	25%	✓
Globala aktier	<b>33%</b>	35%	-2%	10%	45%	✓
<b>Räntor</b>	<b>37%</b>	<b>35%</b>	<b>2%</b>	<b>25%</b>	<b>70%</b>	✓
Nominella räntor	<b>34%</b>					
Reala räntor	3%					
<b>Alternativa</b>	<b>11%</b>	<b>15%</b>	<b>-4%</b>	<b>0%</b>	<b>25%</b>	✓
Kassa	1%	0%	1%	0%	10%	✓

### Marknadskommentarer

Aktiemarknaderna uppvisade blandade resultat under juli med stor spridning mellan olika regioner och sektorer. Makrostatistiken var också blandad. Det noterades ett rekordstort BNP-tapp i det andra kvartalet medan ledande indikatorer som inköpschefsindex, i både USA och Europa, var bättre än väntat. För svenska investerare innebar dock den fortsatta kronförstärkningen att tillgångar i utländska valutor tappade i värde och drog ned avkastningen. Under månaden kom de flesta kvartalsrapporterna för det andra kvartalet och resultaten var i de flesta fall över förväntan. Europeiska aktieindex låg klart efter index i USA och Asien, efter att spridningen av Covid-19 återigen tog fart inom vissa europeiska områden. Globala aktieindex var dock tydligt positiva i slutet på månaden men mätt i SEK slutade månaden i negativt territorium. Kurserna på obligationsmarknaden fortsatte återhämta sig, men nu i lugnare takt än under försommaren.

### Skuldtäckningsgrad

#### Total pensionsskuld

Pensionsskuld per 31/12 2019 (mkr)	9 487
Pensionssportfölj (marknadsvärde, mkr)	3 287
Skuldtäckningsgrad	35%

#### Pensionsskuld i balansräkningen

Pensionsskuld per 31/12 2019 (mkr)	4 410
Pensionssportfölj (marknadsvärde, mkr)	3 287
Skuldtäckningsgrad	75%

### Avkastning rullande 12 månader

Den indexerade avkastningen



### Genomförda affärer under månaden

Värdepapper	Transaktion	Belopp
-------------	-------------	--------

Inga affärer har genomförts under månaden

### Avsättning (mnkr)

Sedan start	Innevarande år
2 158	41

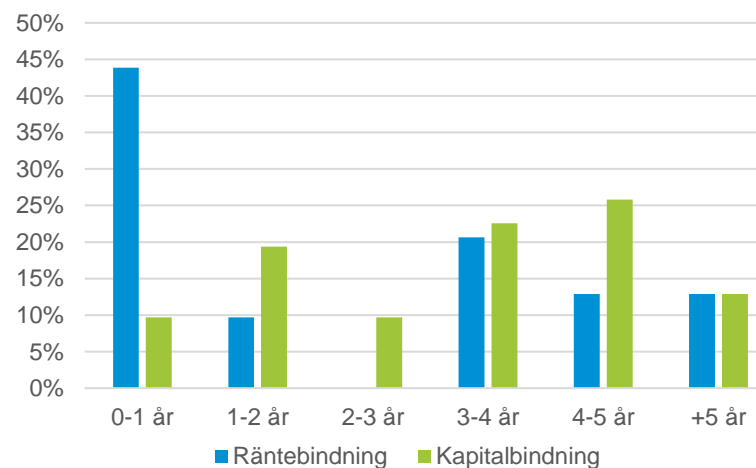
## Skuldportföljens utfall

	Utfall per rapportdag	Utfall föregående rapport	Förändring sedan föregående rapport	Förklaring
<b>Nettoskuld</b>	1 550 000 000	1 550 000 000	0	Sammanlagd lånevolym per sista dag i rapportperiod.
<b>Snittränta senaste 12 mån</b>	0,30%	0,29%	0,01%	Skuldportföljens vägda genomsnittsränta senaste 12 månaderna.
<b>Räntekostnad senaste 12 mån</b>	3 010 154 kr	2 680 170 kr	329 984 kr	Skuldportföljens totala räntekostnad senaste 12 månaderna.
<b>Räntebindning (i år)</b>	2,2	2,2	-0,1	Skuldportföljens vägda genomsnittliga räntebindningstid inklusive derivat. Nyckeltalet relaterar till risken för ökade räntekostnader. Den genomsnittliga räntebindningstiden ska ligga mellan 2-5 år.
<b>Kapitalbindning (i år)</b>	3,3	3,4	-0,1	Skuldportföljens vägda genomsnittliga kapitalbindningstid. Nyckeltalet relaterar till risken för ökade lånemarginaler och svårigheten att refinansiera befintliga lån. Den genomsnittliga kapitalbindningen ska inte understiga 2 år.

## Förfallostruktur

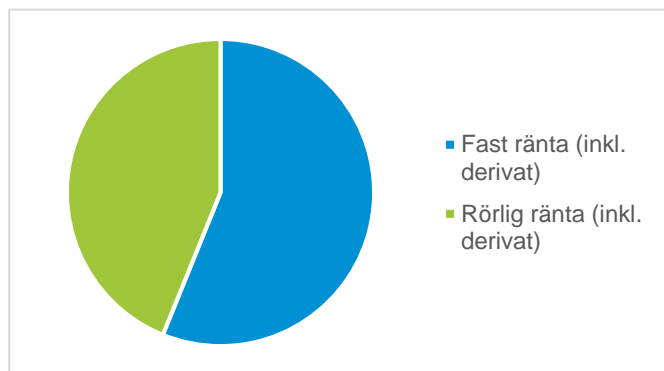
Intervall	Räntebindning	Maximalt	Minimalt
0-1 år	44%	60%	0%
1-2 år	10%	25%	0%
2-3 år	0%	25%	0%
3-4 år	21%	25%	0%
4-5 år	13%	25%	0%
+5 år	13%	25%	0%

Intervall	Kapitalbindning	Maximalt	Minimalt
0-1 år	10%	40%	0%
1-2 år	19%	30%	0%
2-3 år	10%	30%	0%
3-4 år	23%	30%	0%
4-5 år	26%	30%	0%
+5 år	13%	30%	0%



## Fördelning räntetyp

	Andel	Utestående skuld
Fast ränta (inkl. derivat)	56%	870 000 000
Rörlig ränta (inkl. derivat)	44%	680 000 000



## Marknadskommentarer

Historiskt usla tillväxtsiffror från Europa men framförallt USA, där BNP föll med 33 procent under andra kvartalet, fick långräntorna att vika nedåt under juli månad. Under månaden kom EU till slut i mål med det gigantiska stimulanspaketet på 750 miljarder euro. Räntebesked från Federal Reserve bjöd inte på några direkta överraskningar men det tydligt mjuka budskapet gör att förväntningarna ökat på nya stimulansåtgärder under de närmaste månaderna. Nivån för en svensk 10-årig statsobligation var vid månadens utgång -0,09 % och motsvarande amerikansk 0,54 %. 3-mån Stibor sjönk 3 punkter.

## Motpartsöversikt

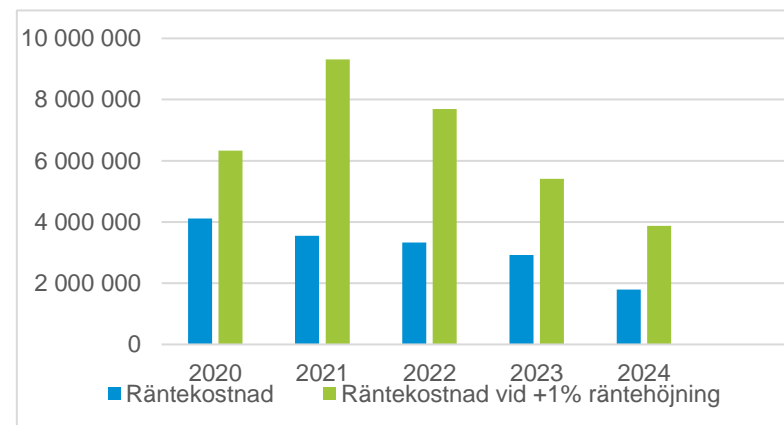
Lån	Andel	Utestående skuld
Kommuninvest	100%	1 550 000 000

Derivat	Andel	Utestående skuld
---------	-------	------------------

Inga derivat i portföljen

## Räntekänslighet

Period	Räntekostnad	Räntekostnad vid +1% räntehöjning	Förändring
2020	4 110 708	6 335 967	2 225 259
2021	3 554 906	9 310 759	5 755 853
2022	3 332 558	7 692 277	4 359 719
2023	2 921 339	5 408 987	2 487 648
2024	1 789 122	3 870 861	2 081 739



**Från:** [Liljeblad, Karin](#)  
**Till:** [Region Örebro län](#)  
**Ärende:** skrivelse till regionstyrelsen, regiondirektören och hälso- och sjukvårdsdirektören  
**Datum:** den 25 juni 2020 13:37:48  
**Bilagor:** [skrivelse från Vårdföretagarna om vårdskulden juni 2020.pdf](#)  
[Vårdskuld Örebro juni.pdf](#)

---

Jag översänder en skrivelse och bilagd presentation från Vårdföretagarna till regionstyrelsen, regiondirektören och hälso- och sjukvårdsdirektören om regionens arbete med att möta de uppdämda vårdbehoven och hur privata vårdgivare kan bidra.

Vänligen  
Karin Liljeblad



Karin Liljeblad  
Näringspolitisk expert

Tel: +46 (0)8 762 66 35  
Mobil: +46 (0)72 552 66 35  
[karin.liljeblad@vardforetagarna.se](mailto:karin.liljeblad@vardforetagarna.se)  
Almega AB • Sturegatan 11 • Box 555 45 • SE-102 04 Stockholm

[Vardforetagarna.se](http://Vardforetagarna.se)  
[Almega.se](http://Almega.se)

Vårdföretagarna är Sveriges ledande arbetsgivar- och branschorganisation för vård- och omsorgsgivare. Våra medlemmar bedriver vård och omsorg i privat regi, till exempel i form av aktiebolag, kooperativ eller ideella föreningar. Vårdföretagarna arbetar för ökad valfrihet och mångfald inom vård och omsorg och tydliggör den privat drivna vårdens betydelse för samhället. Föreningen har cirka 2 000 medlemsföretag med över 100 000 årsanställda. Samtliga medlemsföretag har kollektivavtal. Vårdföretagarna ingår i Almega och är medlem i Svenskt Näringsliv.

Information om hur vi behandlar personuppgifter hittar du [här](#).



Datum  
2020-06-25

Vår referens  
KL

Regionstyrelsen  
Regiondirektören  
Hälsa- och sjukvårdsdirektören

## Den privat drivna sjukvården kan bidra i arbetet med att möta de uppdämda vårdbehoven

I pandemins spår ökar det uppdämda behovet av vårdinsatser. Vårdskulden blir allt större. Planeringen måste nu påbörjas för att ta hand om alla väntande patienter. Detta samtidigt som vården under lång tid kommer att behöva ta omhand behov hos patienter som blir svårt sjuka i COVID-19, samt utveckla omfattande rehabiliteringsinsatser. Vi befarar att det kommer att ta lång tid innan den sammantagna vården kan öka sin kapacitet påtagligt. Det finns risk för att patienter far illa.

Vårdföretagarna, som företräder privata vårdgivare över hela landet, har dels räknat på behoven framåt, dels tillsammans med våra medlemmar arbetat fram förslag som kan bidra till att öka vårdkapaciteten. Därför skriver vi nu till er. Vi ber att få hänvisa till det bifogade materialet, där vi presenterar data för er region, samt våra förslag.

Vi är ödmjuka inför det faktum att det är en stor utmaning som sjukvården har framför sig. De privata vårdgivarna kan och vill vara regionens partners i det arbetet.

Vårdföretagarna tar gärna del av era bedömningar av situationen och hur ni ser att privata vårdgivare kan hjälpa till ytterligare. Den privat drivna sjukvården finns vid regionernas sida och hoppas på dialog om hur vi bäst kan bidra till att ge patienterna den vård de behöver.

Med vänlig hälsning

Antje Dederling  
Förbundsdirektör  
Vårdföretagarna

Karin Liljeblad  
Näringspolitisk expert  
Vårdföretagarna

**Kontakt:**

[karin.liljeblad@vardforetagarna.se](mailto:karin.liljeblad@vardforetagarna.se)

telefon: 072-552 66 35



# VÅRDSKULDEN I REGIONEN SAMT FÖRSLAG PÅ HUR PRIVATA VÅRDGIVARE KAN BIDRA

# Vårdskulden i Örebro, specialiserad vård

(mätt i operationer och åtgärder)

Data fram till och med april 2020.

Källa: SKR Vården i siffror (Register Väntetider i vården)

# Vårdskulden - hur har vi räknat?

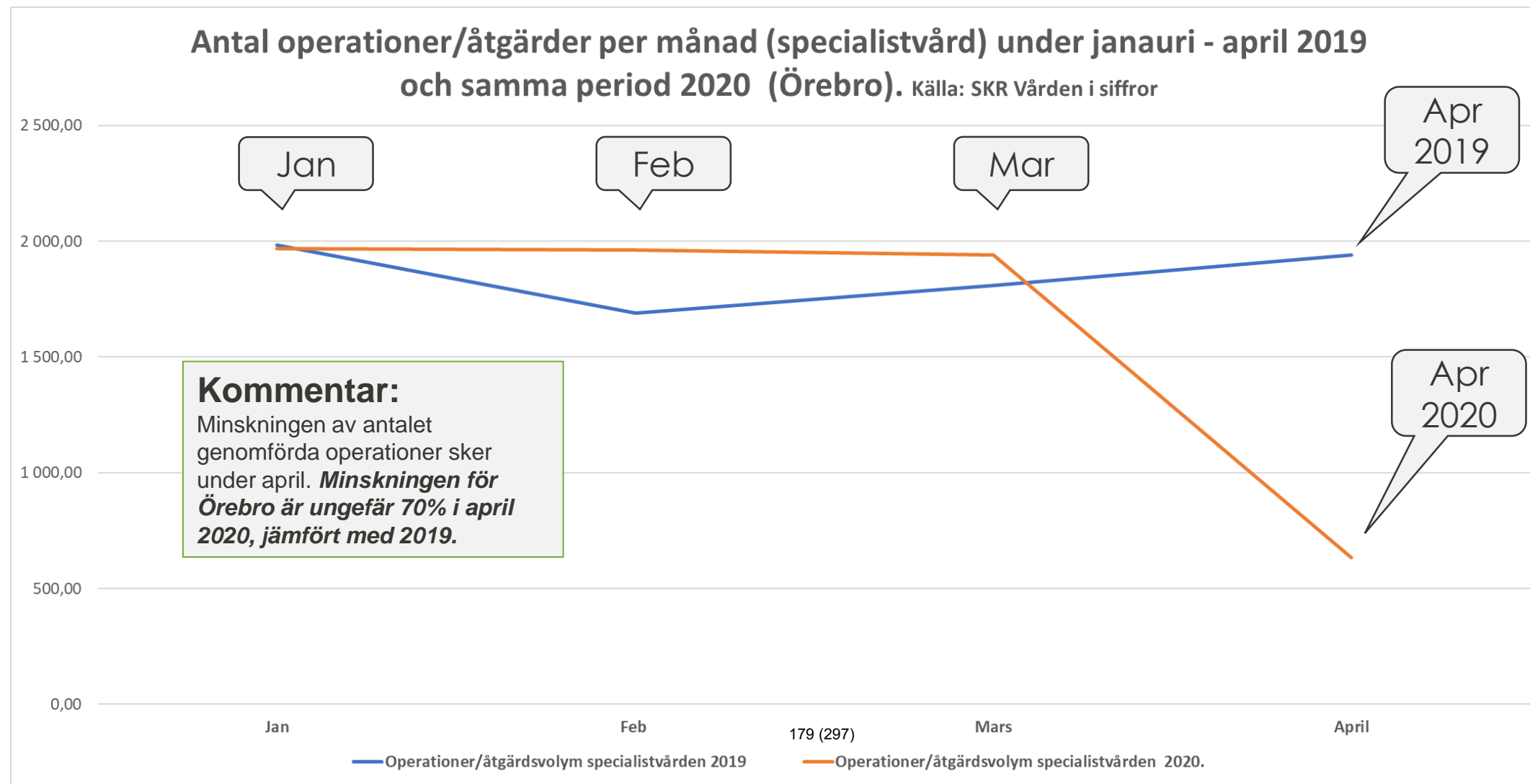
Utifrån data från SKR:s Vården i siffror har vi jämfört antalet genomförda operationer och andra åtgärder under 2019 med 2020. Vi belyser speciellt april då pandemins effekter kraftigt påverkade specialistvården.

Pandemin fortsätter att påverka sjukvården. I beräkningarna av vårdskulden har vi utgått från scenariot att volymen operationer och åtgärder under maj (där data om vårdvolymerna inte offentliggjorts än) t om augusti ligger kvar i nivå med april.

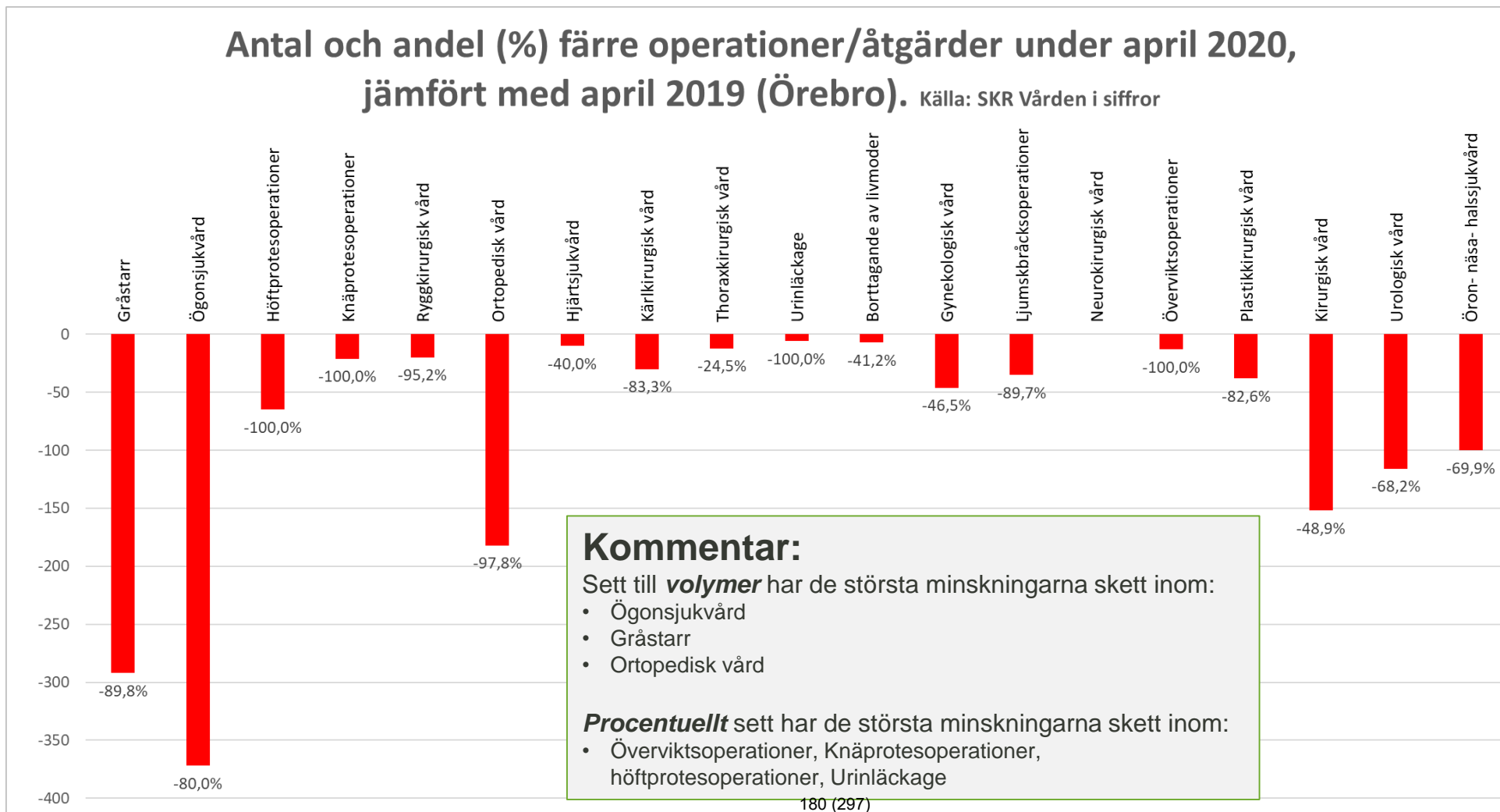
Till vår uppskattning av vårdskuldens storlek ska läggas andra patientbesök som skjutits på framtiden. En del har kunnat ersättas med digitala vårdkontakter, men långt ifrån alla.

Vi har slutligen försökt estimerat hur lång tid det kan bedömas ta att arbeta bort vårdskulden till de patienter som inte har kunnat få behandling, parallellt med normal verksamhet. Beräkningen görs utifrån tre olika antaganden om kapacitetsökningar i hela specialistvården (regionens sjukhus och privata vårdgivare).

# Antal operationer/åtgärder per månad jan-april 2019 och jan-april 2020. Specialistvård. Örebro. Källa: SKR Vården i siffror



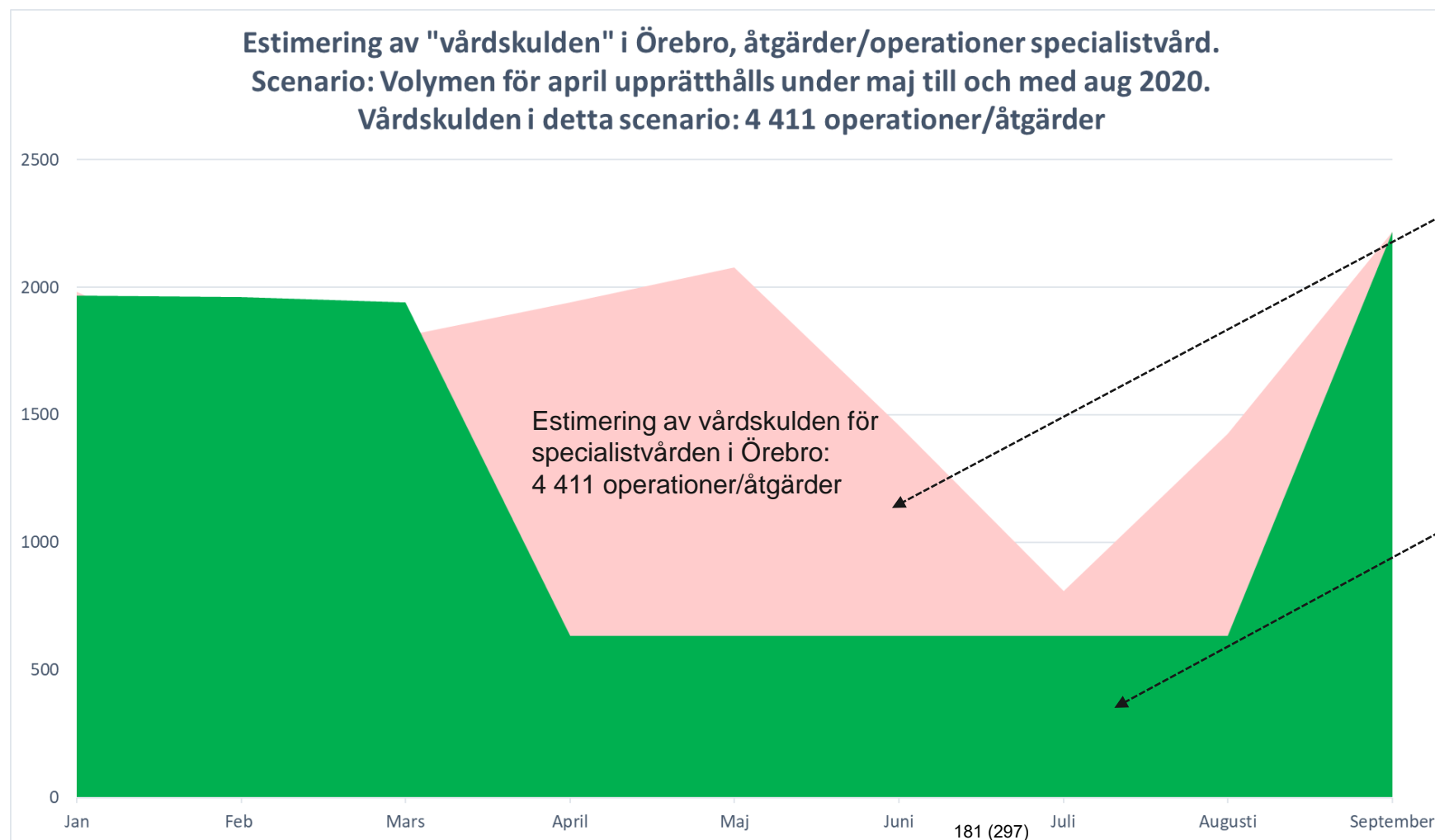
# Antal och andel färre operationer, april 2020 jämfört med april 2019. Örebro. Källa: SKR Vården i siffror



# Estimering av vårdskulden – Specialistvården i Örebro.

Scenario: Volymen i april upprätthålls under maj - aug, återgång till normalläge 1 sep.

Källa: Vården i siffror.



Den rosa färgen motsvarar antal operationer/åtgärder som troligen skulle skett utan Corona (**dvs som volymerna såg ut 2019**).

Den gröna färgen visar **verkliga volymer för jan-apr 2020**. För **maj t.o.m. aug** har vi **estimerat samma volym som under april**. För **september 2020** har vi **antagit återgång till samma volym som sep 2019**.

# Hur lång tid det tar att arbeta bort vårdskulden, parallellt med normal verksamhet. Estimeringar. Örebro.

Om vi beräknar vårdskulden till 4 411 st operationer/åtgärder, kan vi estimerar tiden det tar att arbeta bort denna vårdsuld till följande scenarier:

**15% kapacitetsökning i Örebro: 1 år och 4 månader**

**10% kapacitetsökning i Örebro: 2 år**

**5% kapacitetsökning i Örebro: 4 år**

**Not: De estimerade tidsperioderna ovan baseras på att kapacitetsökningen sker inom hela specialistvården (dvs både för regionens sjukhus och för privata vårdgivare).**

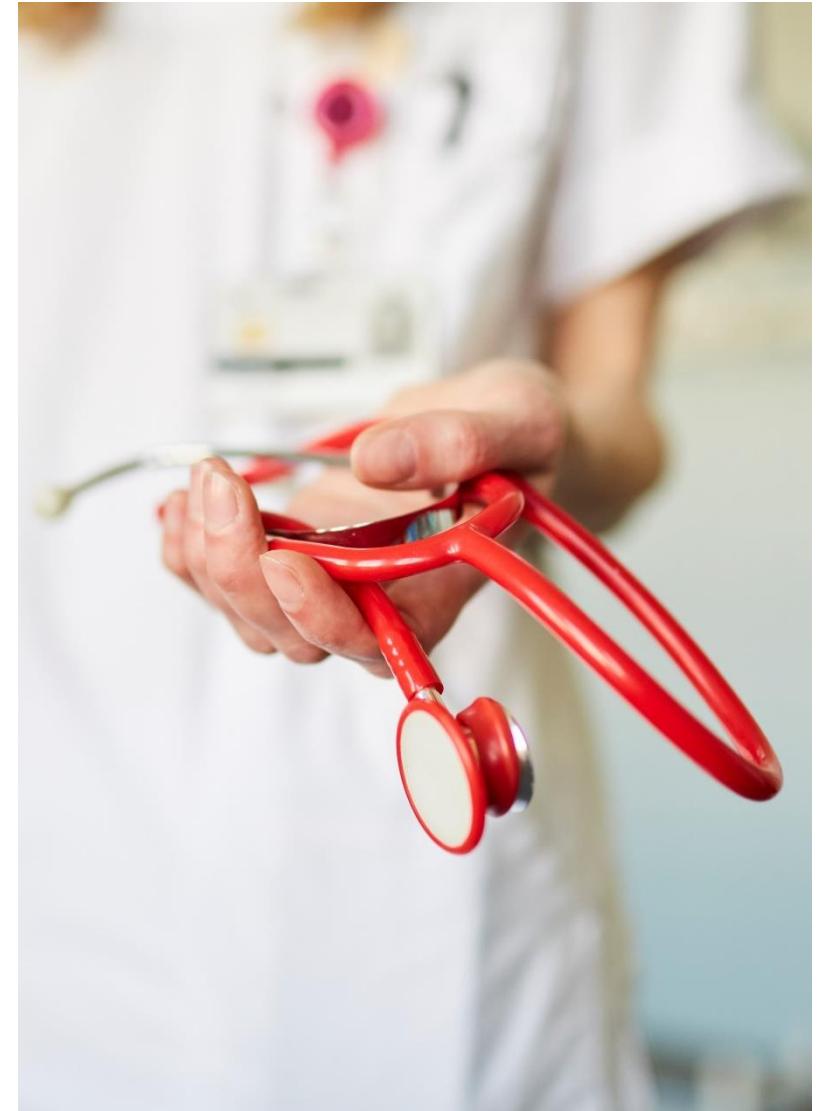




## REGIONENS MÖJLIGHETER ATT ÖKA VÅRDKAPACITETEN MED HJÄLP AV PRIVATA VÅRDGIVARE

## Vårdföretagarnas rekommendationer

1. En plan för att börja ta hand om vårdskulden
2. Upphandla snabbt ökad vårdkapacitet
  - a. Öka vårdvolymen hos vårdgivare som regionen redan har avtal med
  - b. Nyttja regelverket för att snabba på upphandlingsprocessen
3. Nyttja vårdvalens möjligheter till ökad vårdkapacitet
  - a. Vårdval i olika delar av den planerade specialistvården
  - b. Förbättra förutsättningarna till ökade vårdvolymmer i befintliga vårdval
4. Fortsätt bejaka utvecklingen av digifysisk vård
5. Ge patienten rätt att söka också slutenvård över regiongränserna
6. Satsning på 1177 för att underlätta för patienten att få vård snabbare
  - a. Ny informationsatsning via 1177 om möjligheterna att fritt välja öppenvård
  - b. Utveckla möjligheterna att jämföra vårdens väntetider och kvalitet på 1177
7. Snabbspår för att undanröja vårdmomsen



# 1. En plan för att börja ta hand om vårdskulden

I de flesta regioner har den planerade specialistvården varit starkt begränsad under pandemin. Planeringen bör sätta igång om uppstarten av den planerade specialistvården, så att det sker på ett ordnat och planerat sätt för de patienter vars behov nu inte möts.

Planen bör tas fram tillsammans med verksamheten i egenregi samt privata vårdgivare. Dialogen är viktig för att ta vara på vårdgivarnas kompetens och inspel om hur vårdskulden kan börja arbetas bort så snabbt och effektivt som möjligt och hur resurserna i sjukvårdssystemet i sin helhet kan nyttjas optimalt.

## 2. Upphandla snabbt ökad vårdkapacitet

En traditionell upphandlingsprocess kan vara tidsödande, vilket är en nackdel när regionerna har behov av att snabbt öka vårdkapaciteten. Pandemin är dock att betrakta som en oförutsedd omständighet för alla upphandlande myndigheter, enligt EU-kommissionen. Ställningstagande gäller främst möjligheten att direkttilldela kontrakt på grund av synnerlig brådska, men bör enligt Upphandlingsmyndigheten även gälla för möjligheten att göra ändringar av ramavtal och kontrakt.

Stora vårdbehov som uppstått till följd av att pandemin har trängt undan operationer och behandlingar av andra allvarliga sjukdomar och tillstånd borde rimligen också kunna klassas som oförutsedda händelser. På motsvarande sätt torde stort ökat behov av rehabiliteringstjänster för personer som drabbats av COVID-19 kunna klassas som en oförutsedd händelse och hanteras på motsvarande sätt. Någon rättslig prövning av här nämnda situationer har dock, såvitt känt, ännu inte skett.

Vårdföretagarna vill uppmana regionerna att, i dialog med vårdgivarna, med anledning av pandemin särskilt överväga följande möjligheter i situationer som rör LOU-upphandling:

### a. Öka vårdvolymen hos vårdgivare som regionen redan har avtal med

Pandemin är en oförutsedd omständighet enligt 17 kap. 12 § LOU. Det gör det möjligt att göra ändringar i befintligt avtal, under förutsättning att behovet av ändringen beror på pandemin. Ändringen får dock inte innebära att avtalets övergripande karaktär ändras. Inom dessa ramar kan värdet av avtalet eller ramavtalet ökas med upp till 50 procent.

# Upphandla snabbt ökad vårdkapacitet forts

## b. Nyttja regelverket för att snabba på upphandlingsprocessen

Om ändringar i befintliga avtal enligt ovan inte är tillräckliga för att täcka behovet av ökad vårdkapacitet kan regionen, under vissa förutsättningar, genomföra upphandling på snabbare sätt än traditionell upphandling.

EU-kommissionen har i ett vägledande meddelande\* med anledning av pandemin beskrivit följande två modeller för upphandling i sådana situationer:

I brådskande fall kan regionen förkorta tidsfristerna för att avge anbud. Tidsfristerna som normalt är minst 30-35 dagar kan kortas till minst 10-15 dagar, beroende på upphandlingsförfarande.

I synnerligen brådskande fall kan regionen tillämpa förhandlat förfarande utan offentliggörande, dvs direktupphandla vårdtjänsten.

Det rimliga tillvägagångssättet för nu uppkomna behov torde vara alternativ 1, dvs. att göra "snabbupphandlingar" med förkortad anbudstid. Det gör att flera olika vårdgivare har möjlighet att lämna anbud. Om anskaffningen är absolut nödvändig och synnerlig brådskande gör att det inte går att genomföra en annonserad upphandling kan det vara möjligt att direkttilldela ett nytt avtal enligt alternativ 2.

\* Vägledning från Europeiska kommissionen om användningen av reglerna om offentlig upphandling i nödsituationen i samband med COVID-19-krisen (2020/C 108 I/01)

### 3. Nyttja vårdvalens möjligheter till ökad vårdkapacitet

Vårdval ger regionerna en större möjlighet att snabbt öka vårdvolymerna. Ett LOU-upphandlat avtal innehåller takvolym och storleken på inköpen i avtalet ska anges i både värde och kvantitet. I vårdvalsavtalen finns inga takvolym utan vårdgivarna kan öka vårdvolymerna utifrån sin möjliga kapacitet.

Vårdvalen ger också andra möjligheter att ändra befintliga avtals innehåll, eftersom de bygger på lagen om valfrihetssystem (LOV). Ett valfrihetssystem kan revideras återkommande, vilket innebär att villkor och ersättningsnivåer får justeras. Avtal som tillkommit enligt LOV kan därmed löpande förändras genom justeringar av villkor. Det är en stor skillnad jämfört med LOU-upphandlingar.

Vårdföretagarnas bedömning är att regioner, i dialog med vårdgivarna, skulle kunna öka vårdkapaciteten, med anledning av pandemin, på följande sätt via vårdval:

#### a. Vårdval i olika delar av den planerade specialistvården

Fler regioner bör nyttja vårdvalssystemens flexibilitet för att öka nyttjandet av privata vårdgivares kompetens och kapacitet i den planerade specialistvården. Genom vårdval kan specialistvård flyttas ut från de stora sjukhusen till öppnare vårdformer, vilket också ofta sänker kostnaden per vårdinsats för regionen. Vårdval är en flexibel avtalsform som fungerar väl inom den planerade specialistvården, om vårdvalet utformas klokt.

Att utveckla nya vårdval med ändamålsenlig utformning måste dock få ta tid. Ett väl fungerande vårdval förutsätter dialog mellan regionen och vårdgivare genom hela processen. På så sätt kan vårduppdraget, krav på medverkan i utbildning och jourlinjer samt ersättningssystem utformas på sätt som gagnar sjukvårdens utveckling i regionen som helhet. Under tiden fram tills nya vårdval utvecklats kan vårdvolym utökas med hjälp av LOU:s regelverk (se ovan).

# Nyttja vårdvalens möjligheter till ökad vårdkapacitet forts

## b. Förbättra förutsättningarna till ökade vårdvolymer i befintliga vårdval

Innan krisen bröt ut pågick diskussioner om utvecklingen inom vårdvalen i specialistvården i bland annat Stockholmsregionen. I flera vårdval har ersättningen inte räknats upp med kostnadsökningarna, vilket har skapat en ohållbar situation för de privata vårdgivare som verkar i dessa vårdval. Det enskilt viktigaste åtgärden som regioner med vårdval kan vidta för att öka vårdkapaciteten är att höja ersättningarna i linje med vårdprisindex. Långsiktigt behöver regionerna skapa hållbara och förutsägbara ersättningsmodeller för vårdvalen, som grundas i en kostnadsanalys och räknas upp i takt med sjukvårdens kostnadsökningar.

## 4. Fortsätt bejaka utvecklingen av digifysisk vård

Under krisen har vi sett en snabb utveckling av digitala vårdkontakter hos både privata och regionens mottagningar, som underlättat för patienter som inte har kunnat besöka mottagningen fysiskt. Regioner har tagit bort hinder i regelverk och ersättningssystem för att underlätta utvecklingen. Krisen har visat att det går att bedriva vård med digitala verktyg.

Det vore olyckligt om regioner återinför regler som hindrar utvecklingen av digifysisk vård. Fortsatt utveckling av regelverk och ersättningssystem behövs, i dialog med vårdgivarna, för att stimulera distansmonitorering och andra sätt att möta patientens behov på distans.



## 5. Ge patienten rätt att söka också slutenvård över regiongränserna

Regleringen i patientlagen om att patienter kan söka vård i annan region omfattar endast öppenvård. Det innebär att patienter som t ex behöver göra en operation som kräver slutenvård inte fritt kan söka vård hos en vårdgivare i en annan region. Detta bör ses över.

Regering och riksdag bör, till följd av pandemin, utvidga patientlagen så att patientens rätt att söka vård hos vårdgivare i andra regioner också omfattar slutenvård.

## 6. Satsning på 1177 för att underlätta för patienten att få vård snabbare

Pandemin ökar angelägenhetsgraden när det gäller att underlätta för patienten att söka vårdgivare i en annan region och kunna jämföra kvaliteten hos olika vårdgivare. En begränsande faktor är att det finns uppdämda vårdbehov på många håll i landet, vilket gör att väntan på vård kan bli lång därför att vårdgivare inte har kapacitet att ta emot alla som söker vård. Inte desto mindre bör de möjligheter som står till buds att nyttja vårdkapacitet i andra regioner nyttjas för att försöka korta köerna i vården.

### a. Ny informationssatsning via 1177 om möjligheterna att fritt välja öppenvård

Vi vet sedan tidigare att möjligheten att söka öppenvård hos vårdgivare i andra regioner nyttjas i relativt liten omfattning. Det kan delvis bero på att vårdens verksamheter inte informerar om det. Det är svårt för patienten att nyttja möjligheter som hen inte känner till. Regionerna bör göra en ny informationssatsning via 1177 om dessa möjligheter.

### b. Utveckla möjligheterna att jämföra vårdens väntetider och kvalitet på 1177

Patienten måste få bättre möjligheter att jämföra kvaliteten i vården hos olika vårdgivare. Patienter har idag nästan ingen information om vårdgivarnas väntetider, kvalitet och resultat. Regionerna bör vidareutveckla 1177.se så att patienten där kan hitta väntetider samt jämförbara kvalitetsdata för alla vårdgivare, oavsett regi.

## 7. Snabbspår för att undanröja vårdmomsen

Vårdmomsen innebär kraftiga fördyringar av verksamheten för vårdgivare som anlitar legitimerad vårdpersonal som är egenföretagare eller inhyrda. I ett läge när sjukvården snabbt behöver öka kapaciteten under en period är vårdmomsen ett allvarligt hinder.

Den statliga utredning som ser över vårdmomsen ska inte vara klar förrän i april nästa år. Med tanke på de stora vårdbehoven behöver lagändringar komma snabbare på plats.

## **Brister hos regionen skapar huvudvärk för användare av hjälpmedel**

De flesta av oss är bekanta med att man numera får betala för sina hjälpmedel.

Det finns dock en hel del frågetecken kring hur beslutet är fattat, dels huruvida det är lagligt men här finns även frågetecken kring den praktiska delen.

För det första finns det ingen information på fakturorna man får som visar vad det är man betalar för. Har man inte kvitterat ut något hjälpmedel under en längre tid har man kanske inte så stor koll, speciellt inte om hjälpmedlet inte används.

Därför hade det varit nödvändigt för regionen att skicka ut någon form av information till alla som har hjälpmedel så att man själv kan se vad det är för hjälpmedel man har och se om man har behovet av det hjälpmedlet eller inte.

Dessutom brister Region Örebro läns information till hjälpmedelinnehavare rörande möjligheten att lämna tillbaka hjälpmedel som man faktiskt inte använder.

Det är inte alla som har möjlighet att logga in på 1177 så därför bör Region Örebro län snarast gå ut med tydlig information till samtliga användare av hjälpmedel som dels visar vilka hjälpmedel man har samt om möjligheten att återlämna hjälpmedel.

Slutligen kan man konstatera att regionens synsätt på hjälpmedels faktiska värde är anmärkningsvärt med tanke på att värdet på ett hjälpmedel sjunker och ett hjälpmedel har en viss livslängd i likhet med andra produkter.

Att Region Örebro län inte sätter en gräns för hur gammalt hjälpmedlet får vara för att bli avskrivet är därför både märkligt och ogenomtänkt.

Vi vill nu ha ett svar på hur regionen tänker agera med anledning av ovan nämnda brister.

Roger Alexanderson, ombudsman Synskadades riksförbund Örebro län



Till regionstyrelsen för kännedom  
Regionfullmäktige för kännedom

## Granskning av varuförsörjningsnämnden - upphandling och byte av tredjepartsleverantör av förbrukningsmaterial

Varuförsörjningsnämnden (VFN) är en gemensam nämnd för regionerna Dalarna, Västmanland, Sörmland, Uppsala och Örebro län med syfte att förse vården och tandvården med förbrukningsartiklar av engångskaraktär. Det sker genom upphandlingar och inköp, men även genom lagerhållning och distribution via en tredjepartsdistributör. VFN ingår i Region Uppsalas organisation. Region Uppsalas revisorer ansvarar tillsammans med övriga regioners revisorer för revisionen av VFN. Under 2019 har Region Uppsalas revisorer initierat en granskning av VFNs arbete med upphandling och byte av tredjepartsleverantör för förbrukningsvaror.

Revisorerna i Region Örebro län har i sin ansvarsprövning för verksamhetsåret 2019 att pröva om varuförsörjningsnämndens verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Den granskning som EY genomfört pekar på ett antal brister. Av de sju iakttagelser som presenteras i EY's rapport har enligt vår bedömning de tre första koppling till upphandlingen som genomfördes under 2017 och 2018, år där redan ansvarsprövning skett. Resterade fyra har bäring på implementeringen av tredjepartsleverantör av förbrukningsvaror som genomfördes under år 2019 och som därmed ska beaktas i årets ansvarsprövning.

Vår bedömning, baserad på den rapport EY presenterat är att många av de brister som uppkom i samband med leverantörsbytet var en konsekvens av en bristfällig upphandling. Det kan enligt vår bedömning ha bidragit till de problem vid implementeringen som senare uppkom och kan därmed ha varit svåra för nämnden att påverka. Granskningen visar dock på brister i implementeringen med bristfälliga riskanalyser samt otillräckliga kontroller av information från leverantören. Baserat på de underlag vi har tagit del av är vår bedömning att en anmärkning bör riktas mot nämnden för bristande styrning och intern kontroll av verksamheten i implementeringsfasen.

För regionens revisorer

Sara Dickson  
Ordförande

Anders Larsson  
vice ordförande

Till  
Varuförsörjningsnämnden

## Revisionskrivelse om upphandling och byte av tredjepartsleverantör av förbrukningsmaterial

### Bakgrund och syfte

Varuförsörjningsnämnden (VFN) är en gemensam nämnd för regionerna Dalarna, Västmanland, Sörmland, Uppsala och Örebro med syfte att förse vården och tandvården med förbrukningsartiklar av engångskaraktär. Det sker genom upphandlingar och inköp, men även genom lagerhållning och distribution via en tredjepartsdistributör.

Regionen Uppsalas revisorer ansvarar för revisionen av VFN och har givit EY i uppdrag att granska VFNs arbete med upphandling och byte av tredjepartsleverantör för förbrukningsvaror.

Efter upphandling tecknade VFN avtal med Apotekstjänst AB och de övertog verksamheten som tredjepartsleverantör 1 oktober 2019. Betydande problem med leveranser inträffade direkt efter distributörsbytet vilket har drabbat alla regioner på något sätt med betydande konsekvenser som t ex inställda operationer.

Den övergripande revisionsfrågan är om Varuförsörjningsnämnden haft en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en upphandling och byte av distributör för förbrukningsmaterial som minimerar störningar i verksamheten.

### Revisorernas sammanfattande bedömning

Vår sammanfattande bedömning är att Varuförsörjningsnämnden allvarligt brustit i sitt ansvar genom att inte ha en tillräcklig styrning och kontroll av implementeringen av tilldelningsbeslutet avseende avtal med tredjepartsdistributör.

### Revisorernas iakttagelser:

- VFN har inte genomfört en riskanalys inför utformningen av förfrågningsunderlaget eller en ändamålsenlig upphandlingsstrategi som beaktat känsligheten inom regionernas kärnverksamheter för störningar i distributionen av förbrukningsartiklar.
- Upphandlingens förfrågningsunderlag har utformats på ett sådant sätt att utöver priset så saknas tilldelningskriterier för utvärdering av givna anbud.



- Den för regionerna och distributören gemensamma införandeplanen enligt förfrågningsunderlaget upprättades inte.
- De riskanalyser som har gjorts under implementeringsfasen har varit otillräckliga och inte inkluderat kärnverksamheternas perspektiv.
- Informationen som gavs till kärnverksamheten om att distributionen skulle fungera som vanligt var inte välgrundad, d.v.s. det hade inte gjorts verifieringar av kritiska moment i logistikprocessen eller av Apotekstjänsts förberedelser inför avtalsstart.
- Möjliga åtgärder för att förebygga störningar vid distributörsbytet genomfördes inte.

### Revisorernas rekommendationer

Utifrån granskningen slutsatser och våra bedömningar rekommenderar vi Varuförsörjningsnämnden att:

- Regelmässigt involvera kärnverksamheten i upphandlingar som görs.
- Säkerställa att dokumenterade behovs- och marknadsanalyser görs inför upphandling.
- Göra riskanalyser under förberedelsefasen inför framtagandet av förfrågningsunderlag.
- Säkerställa att det fastställs en upphandlingsstrategi vid varje större upphandling.
- Göra en översyn av modellen för riskanalys.
- Överväga utvärderingsgrunden bästa förhållandet mellan pris och kvalitet vid upphandling av tjänster.
- Säkerställa att införande- och avstämningssplaner upprättas i upphandlingar där t.ex. byte av leverantör kan innebära risk för störningar.

Denna skrivelse är upprättad för revisorerna i samtliga regioner där VFN är gemensam nämnd.

Vi önskar Varuförsörjningsnämndens synpunkter på rapporten senast 2020-06-30.

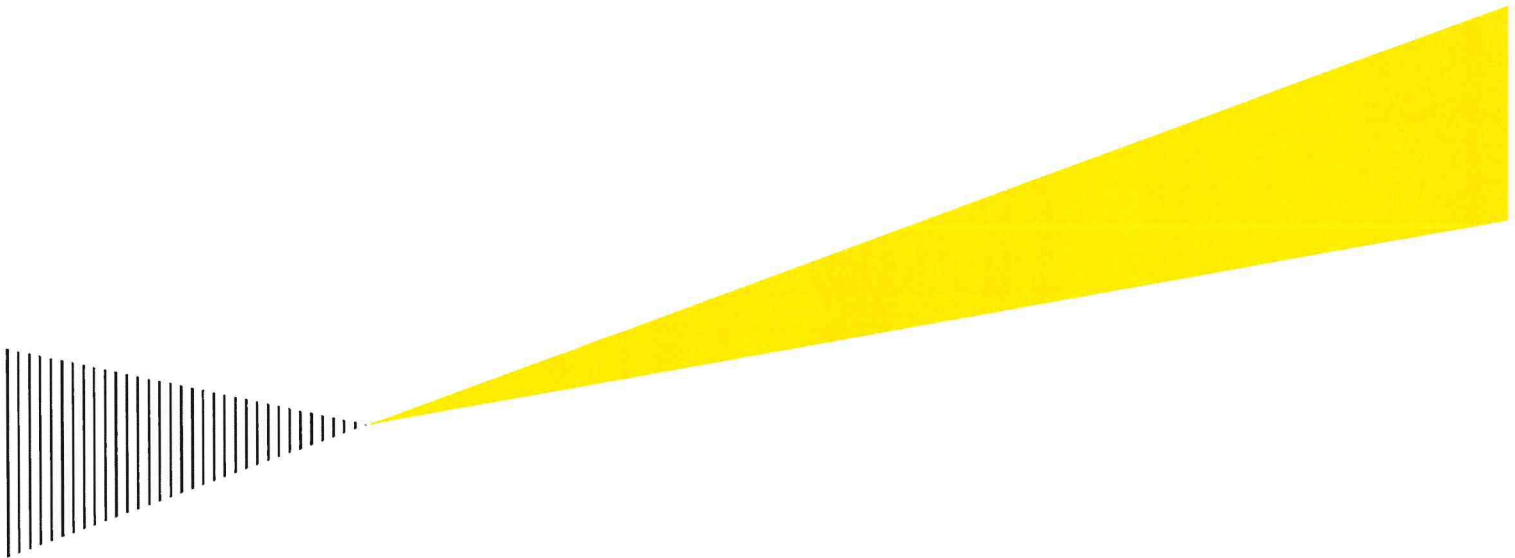
För revisorerna i Region Dalarna, Sörmland, Uppsala, Västmanland och Örebro

Anders Toll, Ordförande för Revisionen i Region Uppsala



# Granskning av Varuförsörjningsnämnden

Region Uppsala



## Innehåll

<b>1. Sammanfattning och rekommendationer .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Inledning .....</b>	<b>4</b>
2.1. Bakgrund.....	4
2.2. Syfte och revisionsfrågor .....	4
2.3. Avgränsning .....	4
2.4. Ansvariga nämnder .....	4
2.5. Revisionskriterier.....	5
2.6. Genomförande av granskningen .....	5
<b>3. Varuförsörjningsnämndens ansvar .....</b>	<b>6</b>
3.1. Varuförsörjningsnämndens ansvar enligt reglementet .....	6
3.2. Nämndens ansvar i logistikedjan .....	6
3.3. Tredjepartsdistributörens ansvar i logistikedjan .....	6
3.4. Förbrukningsartiklarnas betydelse för vården .....	8
3.5. Få konkurrerande aktörer på marknaden .....	8
<b>4. Upphandlingsprocessen.....</b>	<b>9</b>
4.1. Inledning .....	9
4.2. Förberedelse .....	9
4.3. Riskanalyser.....	10
4.4. Förfrågningsunderlag – Upphandling av tredjepartslogistik .....	10
4.5. Överklagan av tilldelningsbeslut .....	14
4.6. Bedömning .....	15
<b>5. Övertagandeprocessen.....</b>	<b>18</b>
5.1. Avtal.....	18
5.2. Förberedelse inför avtalsstart .....	18
5.3. Riskanalyser.....	19
5.4. Information till kärnverksamheten.....	21
5.5. Bedömning .....	21
<b>6. Avtalsstart och därefter .....</b>	<b>24</b>
6.1. Driftstörningar och dess konsekvenser i samband med övertagandet .....	24
6.2. Varuförsörjningens syn på den uppkomna situationen.....	25
6.3. Apotekstjänsts syn på den uppkomna situationen .....	26
6.4. Pågående dialog mellan VFN och Apotekstjänst .....	27
6.5. Regionstyrelsens uppsikt.....	27
6.6. Bedömning .....	27
<b>7. Svar på revisionsfrågor och bedömningar .....</b>	<b>29</b>
<b>Bilaga 1: Intervjuade funktioner .....</b>	<b>30</b>

## 1. Sammanfattning och rekommendationer

EY har på uppdrag av regionens revisorer genomfört en granskning i syfte att bedöma om Regionstyrelsen haft tillräcklig uppsikt över upphandlingen av tredjepartsdistributör av förbrukningsartiklar samt om Varuförsörjningsnämnden haft en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en upphandling och byte av distributör som minimerar störningar i verksamheten.

Vår sammanfattande bedömning är att Varuförsörjningsnämnden (VFN) inte har haft en tillräcklig styrning och kontroll av upphandlingen av tredjepartsdistributör för att säkerställa en upphandling och byte av distributör som minimerar störningar i verksamheten. Bedömningen grundas i huvudsak på följande iakttagelser:

- ▶ VFN har inte genomfört en riskanalys inför utformningen av förfrågningsunderlaget. Därmed saknades en samlad bild över upphandlingens risker och väsentliga utgångspunkter för en ändamålsenlig upphandlingsstrategi. Ett exempel på en brist har varit att VFN inte i tillräcklig utsträckning beaktat känsligheten inom regionernas kärnverksamheter för störningar i distributionen av förbrukningsartiklar.
- ▶ Slutkunderna, d.v.s. hälso- och sjukvården samt tandvården, inbjöds inte att delta i upphandlingen och i implementeringsprocessen.
- ▶ Upphandlingens förfrågningsunderlag har utformats på ett sådant sätt att utöver priset så saknas tilldelningskriterier för utvärdering av givna anbud. I upphandlingen gjordes därmed ingen bedömning av respektive anbudsgivares förmåga att uppfylla åtaganden som följer av förfrågningsunderlagets krav.
- ▶ Den för regionerna och distributören gemensamma införandeplanen enligt förfrågningsunderlaget upprättades inte.
- ▶ De riskanalyser som har gjorts under implementeringsfasen har varit otillräckliga. Bakomliggande orsaker till riskerna har inte analyserats och aktiviteterna för att reducera/eliminera riskerna saknar i vissa fall relevans och tydliga definitioner. Dessutom har inte riskanalyser gjorts utifrån kärnverksamhetens perspektiv. Det saknas också en riskanalys från distributören av logistikprocessen.
- ▶ Informationen som gavs till kärnverksamheten om att distributionen skulle fungera som vanligt var inte välgrundad, d.v.s. det hade inte gjorts verifieringar av kritiska moment i logistikprocessen.
- ▶ VFN gjorde inte tillräckliga kontroller av Apotekstjänsts förberedelser inför avtalsstart.

En grundförutsättning för att distributionen skulle ha kunnat fungera i enlighet med avtalade krav var att distributören kunde bygga sin tänkta logistiklösning med utgångspunkt från VFN:s artikelregister. Såvitt vi har förstått förutsatte det i sin tur att artikelregistret i alla avseenden hade innehållit kvalitetssäkrade uppgifter, vilket dock inte var fallet. Därmed var det inte möjligt att använda befintliga artikelregistret för att utforma distributörens logistiklösning. Vi menar att det hade varit möjligt att bedöma risken med anbudsgivarnas logistiklösningar om det hade varit ett krav i förfrågningsunderlaget att dessa skulle redovisas i anbudet. När så inte var fallet borde det i ett tidigt skede i implementeringsskedet ha ingått en riskanalys av distributörens logistiklösning.

Vår slutsats är att det borde, med rätt kunskap om kärnverksamhetens känslighet för störningar i distributionen tillsammans med ändamålsenliga riskanalyser som i sin tur varit styrande för införandeplanen, ha varit möjligt att förebygga de leveransproblem som drabbade

verksamheten. Slutsatsen lyfter på intet sätt ansvaret från avtalad distributör att leverera enligt det åtagande som följer av avtalet. Däremot hade ett proaktivt agerande från VFN kunnat förhindra att kärnverksamheterna drabbats av bristande leveranser.

En faktor som påverkar risken för störningar är om driftstart för avtalet genomförs vid ett och samma tillfälle eller successivt inom regionerna. VFN valde i upphandlingen att ha gemensam avtalsstart för regionerna i femklövern och för samtliga produkter. Vår bedömning är att det valet höjde risknivån för störningar avsevärt.

Regionstyrelsen har inte i särskild ordning utifrån sitt uppsiktsansvar följt genomförandet av upphandlingen av tredjepartsdistributör. Vår bedömning är att regionstyrelsen inte i särskild ordning haft en skyldighet utifrån sitt uppsiktsansvar att följa upphandlingen av tredjepartsdistributör. Vi konstaterar att när problemen i leveranserna visade sig så har regionstyrelsen följt utveckling och även agerat.

Svar på revisionsfrågorna finns i rapportens slut på sidan 298, Kapitel 7.

Mot bakgrund av vad som framkommit i granskningen ges följande rekommendationer till Varuförsörjningsnämnden:

- ▶ Involvera regelmässigt kärnverksamheten i upphandlingar som görs för att tillgodose verksamhetens behov.
- ▶ Säkerställ att dokumenterade behovs- och marknadsanalyser görs inför upphandling.
- ▶ Gör riskanalyser under förberedelsefasen inför framtagandet av förförfrågningsunderlag.
- ▶ Säkerställ att det fastställs en upphandlingsstrategi vid varje större upphandling.
- ▶ Gör en översyn av modellen för riskanalys. Motiv för en översyn framgår i rapporten.
- ▶ Överväg utvärderingsgrunden bästa förhållandet mellan pris och kvalitet vid upphandling av tjänster.
- ▶ Säkerställ att införande- och avstämningssplaner upprättas i upphandlingar där t.ex. byte av leverantör kan innebära risk för störningar.

## 2. Inledning

### 2.1. Bakgrund

Varuförsörjningen är ett samarbete mellan regionerna Dalarna, Västmanland, Sörmland, Uppsala och Örebro med syfte att förse vården och tandvården med förbrukningsartiklar av engångskaraktär. Det sker genom upphandlingar och inköp, men även genom lagerhållning och distribution via en tredjepartsdistributör. Den för regionerna gemensamma varuförsörjningsnämnden har tecknat avtal med Apotekstjänst Sverige AB om lagerhållning och distribution. Avtalet började gälla den 1 oktober 2019.

Avtalet innebar byte av tredjepartsdistributör. Under de första veckorna efter bytet av tredjepartsdistributör har betydande störningar i tillgången på förbrukningsartiklar uppkommit, vilket bland annat lett till att Akademiska Sjukhuset i Uppsala och andra berörda sjukhus tvingats att inställa planerade operationer på grund av brist på sjukvårdsmateriel.

### 2.2. Syfte och revisionsfrågor

Syftet är att inför granskningen av Regionens verksamhet under 2019 bedöma om Regionstyrelsen haft tillräcklig uppsikt över upphandlingen av tredjepartsdistributör av förbrukningsartiklar samt om Varuförsörjningsnämnden styrning och kontroll för att säkerställa en upphandling och byte av distributör som minimerar störningar i verksamheten.

För att få underlag för denna bedömning granskas dels upphandlingen av tredjepartsdistributör, dels förberedelserna för byte av tredjepartsdistributör.

#### 2.2.1. Revisionsfrågor

- ▶ Har varuförsörjningsnämnden genomfört en ändamålsenlig riskanalys inför utformningen av förfrågningsunderlaget för upphandlingen?
- ▶ Har förfrågningsunderlaget gett varuförsörjningsnämnden tillräckliga möjligheter att bedöma anbudsgivarnas möjligheter att uppfylla sina åtaganden?
- ▶ Var den riskanalys som genomfördes efter tilldelningsbeslutet och innan distributörsbytet tillräcklig och ändamålsenlig?
- ▶ Var den information som lämnades till de slutliga beställarna av förbrukningsartiklar om det kommande distributörsbytet tillräcklig och ändamålsenlig?
- ▶ Beror störningarna på förhållanden som varuförsörjningsnämnden hade bort kunna förutse eller befara, och som skulle ha kunnat åtgärdas eller beaktas?

### 2.3. Avgränsning

Varuförsörjningsnämnden ansvarar för försörjningen till fem regioner. Denna granskning görs utifrån Region Uppsalas perspektiv. Varje ingående regions fullmäktige har ett ansvarspröva den gemensamma nämnden. Föreliggande rapport har emellertid relevans för samtliga ingående regioner. Det är endast granskningen av operativa enheter inom kärnverksamheten som är avgränsad till Akademiska sjukhuset och Enköpings lasarett.

### 2.4. Ansvariga nämnder

Varuförsörjningsnämnden och regionstyrelsen.

## **2.5. Revisionskriterier**

- ▶ Regionplan 2019 - 2021 och budget 2019.
- ▶ Reglemente för Varuförsörjningsnämnden samt Regionstyrelse.
- ▶ Lag (2016:1145) om offentlig upphandling.
- ▶ Kommunallag (2017:725).

## **2.6. Genomförande av granskningen**

Granskningen har genomförts som en intervju- och dokumentstudie. Intervjuade funktioner framgår av bilaga 1. De dokument som granskats anges fortlöpande i texten.

### 3. Varuförsörjningsnämndens ansvar

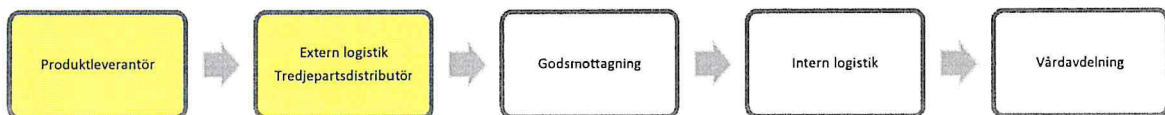
#### 3.1. Varuförsörjningsnämndens ansvar enligt reglementet

Av reglementet framgår att nämnden ska ansvara för den gemensamma varuförsörjningen av förbrukningsvaror och varor av förbrukningskaraktär till hälso- och sjukvården, inklusive tandvården, i regionerna Dalarna, Västmanland, Sörmland, Uppsala och Örebro län. Nämnden ska också utveckla rutiner och system som genom ett gemensamt agerande ger kostnadsmässiga, kvalitativa, affärsmässiga och administrativa fördelar som gagnar både den egna verksamheten och kärnverksamheten.

#### 3.2. Nämndens ansvar i logistikkedjan

I nämndens ansvar ingår att upphandla de förbrukningsvaror som hälso- och sjukvården och tandvården behöver från produktleverantörer och svara för lagerhållning och distribution via upphandlad tredjepartsdistributör.

Figur 1 – VFN:s ansvar i logistikkedjan



Totalt sett omfattar upphandlingen från produktleverantörer ca 95 000 artiklar avtalade från över 360 produktleverantörer. De frekventa artiklar som avropas och lagerhålls av tredjepartsdistributör är f.n. ca 5 700 artiklar övriga artiklar beställs av verksamheterna direkt från produktleverantör.

#### 3.3. Tredjepartsdistributörens ansvar i logistikkedjan

De deltagande regionerna har valt att till skillnad från de flesta andra regioner enbart upphandla själva distributionen av artiklarna och låta varuförsörjningen i egen regi upphandla och sluta avtal med produktleverantörerna. Relationen mellan Varuförsörjningen (VF), tredjepartsdistributören (TPD) och beställande verksamheter framgår av nedanstående bild.